cambio medio annuo Banca d'Italia 2025 Euro = 5.112,46 Ariary
cambio medio annuo Banca d'Italia 2024 Euro = 4.897,60 Ariary

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO		**2025**	**2024**
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI		**0**	**0**
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I) Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi di impianto e ampliamento		0	0
2) Costi di sviluppo		0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0
5) Avviamento		0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0	0
7) Altre		0	0
Totale I		**0**	**0**
II) Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati		0	0
2) Impianti e macchinari		0	0
3) Attrezzature		0	0
4) Altri beni		18.833	10.545
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0	0
Totale II		**18.833**	**10.545**
III) Immobilizzazioni Finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			
1) Partecipazioni in:		0	0
a) imprese controllate		0	0
b) imprese collegate		0	0
c) altre imprese		0	0

2) Crediti:		0	0
a) verso imprese controllate		0	0
b) verso imprese collegate		0	0
c) verso altri enti del terzo settore		0	0
d) verso altri		0	0
3) Altri Titoli		0	0
Totale III		**0**	**0**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		**18.833**	**10.545**
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I) Rimanenze			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0	0
3) Lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Prodotti finiti e merci		0	0
5) Acconti		0	0
Totale I		**0**	**0**
II) Crediti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			
1) Verso utenti e clienti		0	0
2) Verso associati e fondatori		0	0
3) Verso Enti Pubblici		0	0
4) Verso soggetti privati per contributi		16.695	1.803
5) Verso enti della stessa rete associativa		0	0
6) Verso altri enti del terzo settore		0	0
7) verso imprese controllate		0	0
8) verso imprese collegate		0	0
9) crediti tributari		0	0
10) da 5 per mille		0	0
11) imposte anticipate		0	0
12) verso altri		1.065	1.462
Totale II		**17.760**	**3.265**

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1) Partecipazioni in imprese controllate		0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate		0	0
3) Altri titoli		0	0
Totale III		**0**	**0**
IV) Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali		446.752	247.199
2) Assegni		0	0
3) Denaro e valori in cassa		306	250
Totale IV		**447.058**	**247.449**
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		**464.818**	**250.714**
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		508	1.898
TOTALE ATTIVO		**484.159**	**263.157**
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I) Fondo di dotazione dell'ente		0	0
II) Patrimonio vincolato			
1) Riserve statutarie		0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi		0	0
III) Patrimonio libero		0	0
1) Riserve di utili o avanzi di gestione		203.116	210.883
2) Altre riserve		0	0
IV) Avanzo / disavanzo di esercizio		34.293	-7.840
TOTALE PATRIMONIO NETTO		**237.409**	**203.043**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		0	0
2) Per imposte, anche differite			
3) Altri		0	0
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI		**0**	**0**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAV. SUB.		**3.546**	**3.397**

D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO			
1) Debiti verso banche		0	0
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
2) Debiti verso altri finanziatori		0	0
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		0	0
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa		0	0
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate		199.478	34.530
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
6) Acconti		0	0
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
7) Debiti verso fornitori		23.905	2.405
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
8) Debiti verso imprese controllate e collegate		0	0
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
9) Debiti tributari		2.200	3.231
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		2.839	3.625
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori		7.887	8.100
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
12) Altri debiti		6.868	4.826
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		*0*	*0*
TOTALE DEBITI		**243.177**	**56.717**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		27	0
TOTALE PASSIVO		**484.159**	**263.157**

Oneri **Proventi**

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			**A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale**		
1) Materie prime sussidiarie di consumo e merci	67.300	58.251	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.310	1.160
2) Servizi	80.616	87.169	2) Proventi degli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	13.809	14.358	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	101.405	95.118	4) Erogazioni liberali	69.132	46.631
5) Ammortamenti	3.827	7.031	5) Proventi del 5 per mille	13.485	14.104
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Contributi da soggetti privati	127.468	104.003
7) Oneri diversi di gestione	16.240	8.564	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da Enti Pubblici	117.259	93.448
			9) Proventi da contratti con Enti Pubblici	0	0
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	29.039	17.869
			11) Rimanenze finali	0	0
Totale	283.197	270.491	**Totale**	357.693	277.215
			Avanzo / disavanzo attività di interesse generale	74.496	6.724
B) Costi e oneri da attività diverse			**B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse**		
1) Materie prime sussidiarie di consumo e merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da Enti Pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con Enti Pubblici	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0			
Totale	0	0	**Totale**	0	0
			Avanzo / disavanzo attività diverse	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			**C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi**		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi per raccolte fondi abituali	4.500	2.095
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	4.186	2.743	2) Proventi per raccolte fondi occasionali	10.567	36.808
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
Totale	4.186	2.743	**Totale**	15.067	38.903
			Avanzo / disavanzo attività di raccolta fondi	10.881	36.160

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	4.153	1.188	1) Da rapporti bancari	0	0
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri patrimoni finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	672	0
5) Accantonamenti per rischi e altri oneri	0	0	5) Altri proventi	3.320	665
6) Altri oneri	2.190	1.476			
Totale	6.343	2.664	**Totale**	3.992	665
			Avanzo / disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	-2.351	-1.999
E) Costi e oneri di supporto generale			**E) Proventi di supporto generale**		
1) Materie prime sussidiarie di consumo e merci	334	377	1) Proventi da distacco del personale	4.365	0
2) Servizi	6.526	7.514	2) Altri proventi di supporto generale	1	1
3) Godimento beni di terzi	7.112	6.062			
4) Personale	35.923	30.928			
5) Ammortamenti	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	20	1.163			
Totale	49.915	46.044	**Totale**	4.366	1
Totale oneri e costi	**343.641**	**321.942**	**Totale proventi e ricavi**	**381.118**	**316.784**
			Avanzo / disavanzo d'esercizio prima		
			delle imposte	**37.477**	**-5.158**
			Imposte	**-3.184**	**-2.682**
			Avanzo / disavanzo d'esercizio	**34.293**	**-7.840**

Costi e proventi figurativi

Costi figurativi	2025	2024	Proventi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale	20.470	20.352	1) da attività di interesse generale	22.804	21.291
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0
Totale	**20.470**	**20.352**	**Totale**	**20.470**	**21.291**

MAISONS DES ENFANTS - ETS

Antonella Puccini
Presidente e Rappresentante legale

BILANCIO CONSUNTIVO 2025
RELAZIONE DI MISSIONE

1) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE, SCOPI STATUTARI, ATTIVITÀ E SEDI

MAISONS DES ENFANTS - ETS (in breve MA.D.E.), in seguito Associazione/Ente, si costituisce in Italia il 30 maggio 2011 come ONLUS. Il 25 gennaio 2024 con prot. n. G00739, MAISONS DES ENFANTS – ETS riceve dalla Regione Lazio la Determinazione di iscrizione al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore) nella sezione "ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE", ai sensi dell'articolo 22 del D. Lgs. del 3 luglio 2017 n. 117 e dell'articolo 16 del Decreto Ministeriale n. 106 del 15/09/2020. Assume la denominazione di ETS (Ente del Terzo Settore) e acquista contestualmente la personalità giuridica.

L'Associazione persegue i seguenti scopi e finalità statutari:

1. **L'Associazione, senza scopo di lucro, è apolitica, apartitica ed è finalizzata alla cooperazione, allo sviluppo e alla solidarietà internazionale**. Persegue scopi civici, solidaristici e di utilità sociale mediante lo svolgimento, in via esclusiva o principale, di attività protese alla difesa dei diritti dell'infanzia, allo sviluppo integrale della persona, per la promozione della giustizia sociale e della solidarietà tra i popoli.

2. L'Associazione si impegna ad aiutare i bambini del Madagascar grazie alla promozione e realizzazione di attività di raccolta fondi che finanzino e sostengano i progetti d'intervento e gli aiuti umanitari per i minori in condizioni di svantaggio e le loro famiglie. Promuove, inoltre, progetti autonomi o realizzati in cooperazione con organizzazioni locali ed internazionali di beneficenza e assistenza.

3. MAISONS DES ENFANTS, in particolare, si propone di perseguire i seguenti scopi:

   - l'assistenza dei bambini bisognosi, in modo particolare sostenendo quelli orfani e abbandonati, senza alcuna distinzione legata al ceto sociale, etnia o religione di appartenenza;

   - la realizzazione di centri di accoglienza e di assistenza per i minori e la realizzazione e la conduzione di strutture per l'istruzione a bambini poveri;

   - la restituzione dei bambini di strada alle proprie famiglie;

   - la formazione dei minori tesa ad infondere in loro stessi coraggio, autostima, dignità e forza di volontà nella vita di tutti i giorni, il tutto nel rispetto del contesto storico-culturale del Paese di appartenenza, nonché l'assistenza alle loro madri.

Per la realizzazione degli scopi e delle finalità di cui all'art. 3 del proprio Statuto e, nell'intento di agire a favore di tutta la collettività, l'associazione svolge le seguenti attività di interesse generale, di seguito richiamate con le corrispondenti lettere dell'art. 5, comma 1, D.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017:

b. interventi e prestazioni sanitarie;

i. organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura, della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

l. formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;

m. servizi strumentali ad enti del Terzo settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da enti del Terzo settore;

n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni;

t. organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;

u. beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma del presente articolo;

v. promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata;

w. promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici; nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della Legge n. 53 dell'8 marzo 2000 e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della Legge n. 244 del 24 dicembre 2007.

Per la realizzazione delle suindicate attività di interesse generale l'Associazione potrà promuovere, a titolo semplificativo e non esaustivo:

- il coinvolgimento di persone, organismi e istituzioni, pubbliche o private, suscettibili di contribuire alle finalità che l'associazione stessa si pone;

- la selezione e la preparazione di volontari per la realizzazione di progetti di volontariato;

- l'attuazione di iniziative di sostegno in Italia ed all'estero per il finanziamento dei progetti e l'appoggio ai volontari, l'attività di informazione e di sensibilizzazione svolta in Italia ed all'estero, per promuovere l'educazione allo sviluppo rivolta, in modo particolare, ai giovani;

- la sensibilizzazione ad una cittadinanza attiva, nazionale e mondiale.

L'attività di cooperazione internazionale è il *core* delle attività di MAISONS DES ENFANTS. La *mission* è condotta, nel concreto, con interventi puntuali e lungimiranti, finalizzati alla tutela dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza, per la crescita e lo sviluppo della comunità con la quale MAISONS DES ENFANTS coopera in Madagascar. Attenzione ed energie sono spese sul territorio italiano per attività di sensibilizzazione e progettazione su temi quali: educazione alla cittadinanza globale, protezione di minori a rischio, riduzione della povertà educativa, anche in partnership con altra associazione operante nelle periferie della capitale.

Nel dicembre 2017 MAISONS DES ENFANTS diventa socio osservatore FOCSIV e da maggio 2019 è socio effettivo della Federazione.

MAISONS DES ENFANTS è stata iscritta all'elenco delle OSC di cui all'art. 26, comma 3 della L. 125/2014 e ss.mm.ii., il 22 settembre 2022 con decreto n. 19/2022 dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).

L'Ente ha sede legale e operativa a Roma, rispettivamente in via Goffredo Mameli n. 17 e in via degli Etruschi n. 7.

La sede dell'Ufficio di Rappresentanza è ad Antananarivo (Madagascar), istituito conformemente e con i poteri conferitigli dall'*Accord de siège* con il governo del Paese.

Entrambi i centri (*Maison de Famille* e *Mère Enfant*) sono accreditati presso le istituzioni locali competenti: Ministère de la Population et des Solidarités. Inoltre, MAISONS DES ENFANTS aderisce alle piattaforme locali:

- PFSCE: piattaforma della società civile per l'infanzia;
- Piattaforma dei centri autorizzati all'adozione in Madagascar;
- Piattaforma per la lotta contro le VBG (violenze basate sul genere) del Comune Urbano di Antananarivo;
- Gruppo di Lavoro Tecnico sulla Salute Mentale e il Supporto Psicosociale (GTT SMPS) del Ministero della Salute.

2) ASSOCIATI E FONDATORI E ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI/INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

Al 31/12/2025 l'associazione conta 4 soci fondatori e 58 soci ordinari. Vengono organizzati incontri periodici ed eventi dedicati ai soci per confrontarsi sui temi *focus* di MAISONS DES ENFANTS, per rafforzare l'identità associativa, per condividere intenti, per recepire le esigenze dei soci e per raccogliere suggerimenti, tutto allo scopo del buon proseguimento della vita associativa.

I soci, ognuno con le proprie risorse di tempo e competenze, partecipano alla vita associativa fornendo il proprio apporto fattivo.

3) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO/EVENTUALI ACCORPAMENTI ED ELIMINAZIONI DELLE VOCI DI BILANCIO RISPETTO AL MODELLO MINISTERIALE/CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto esposto al netto delle quote di ammortamento calcolate in base alla residua possibilità di utilizzazione.

I debiti e crediti sono iscritti in base al valore nominale, i ratei e risconti in base alla competenza temporale.

I valori non espressi all'origine in euro sono stati convertiti in base al tasso di cambio medio annuale emanato dalla Banca d'Italia.

4) MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI, SPECIFICANDO PER CIASCUNA VOCE: IL COSTO/EVENTUALI CONTRIBUTI RICEVUTI/PRECEDENTI RIVALUTAZIONI, AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI/ACQUISIZIONI, GLI SPOSTAMENTI DA UNA AD ALTRA VOCE, LE ALIENAZIONI AVVENUTI NELL'ESERCIZIO/LE RIVALUTAZIONI, GLI AMMORTAMENTI E LE SVALUTAZIONI EFFETTUATI NELL'ESERCIZIO/IL TOTALE DELLE RIVALUTAZIONI RIGUARDANTI LE IMMOBILIZZAZIONI ESISTENTI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio è stato venduto uno dei veicoli acquistati nel 2022 generando una plusvalenza iscritta in bilancio. In data 31-12-2025 il conto si è incrementato per l'acquisto di

una nuova vettura, il cui utilizzo partirà nel 2026 e pertanto non è stata ammortizzata nel corso dell'anno. L'altro veicolo presente dal 2022 è stato ammortizzato con l'aliquota del 25 %. Il residuo da ammortizzare presente in bilancio è di 18.833 euro.

5) COMPOSIZIONE DELLE VOCI «COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO» E «COSTI DI SVILUPPO», NONCHÉ LE RAGIONI DELLA ISCRIZIONE ED I RISPETTIVI CRITERI DI AMMORTAMENTO

Non sono presenti costi di impianto e ampliamento e costi di sviluppo.

6) AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI (DISTINTAMENTE PER CIASCUNA VOCE), E DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI, CON SPECIFICA INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE

Non esistono debiti o crediti di durata residua superiore a cinque anni né garanzie reali su beni sociali.

7) COMPOSIZIONE DELLE VOCI «RATEI E RISCONTI ATTIVI» E «RATEI E RISCONTI PASSIVI» E DELLA VOCE «ALTRI FONDI» DELLO STATO PATRIMONIALE

I risconti attivi sono relativi principalmente alle polizze assicurative a favore del personale espatriato e dei volontari in Italia nonché alle spese relative a domini, servizi web e protezione antivirus. Sono presenti, inoltre, risconti per spese sostenute in Madagascar per euro 123.

I ratei passivi si riferiscono a quote di rimborsi spese di competenza dell'esercizio.

8) MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto è così composto:

- riserve di utili o avanzi di gestione degli esercizi precedenti 203.116 euro (si ricorda che i risultati della gestione in Madagascar vengono annualmente convertiti col tasso di cambio medio annuale della banca d'Italia) in particolare, per questo esercizio 1 Euro = 5.112,46 Ariary;
- avanzo del presente esercizio 34.293 euro.

9) INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Non sono presenti fondi ricevuti con finalità specifiche.

10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Si tratta di importi soggetti a clausola di potenziale restituzione per la quota non spesa (o non correttamente spesa). Il debito verrà poi girato al rendiconto gestionale in funzione del venir meno della condizione. Tra i debiti per erogazioni liberali condizionate si evidenzia principalmente quello nei confronti della CEI – Conferenza Episcopale Italiana per euro 143.349.

11) ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE, ORGANIZZATE PER CATEGORIA, CON INDICAZIONE DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO, DI COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Di seguito, vengono riportate e analizzate le principali poste del rendiconto gestionale.

Nella sezione A) del Rendiconto Gestionale, sia degli Oneri e Costi che dei Ricavi e Proventi sono riferiti ai progetti di cooperazione internazionale in Madagascar. Il costo più significativo relativo alle "Materie prime sussidiarie di consumo e merci" è quello per i prodotti alimentari per il fabbisogno dei due Centri: 30.840 euro.

I costi del personale impiegato nei progetti hanno un peso significativo sul bilancio, ma data la "delicatezza" della mission dell'Ente il personale locale è stato – come già ricordato in precedenza – selezionato negli anni e contribuisce a garantire la sostenibilità del progetto. L'Ente, con la

formazione erogata al personale locale, crea valore in termini di crescita professionale del lavoratore *in primis* e genera anche una ricaduta positiva sulla comunità locale. Per il personale locale i costi ammontano a 41.250 euro, mentre per il personale espatriato, per il PM che gestisce l'intero ciclo di progetto e per la quota parte del personale amministrativo (attività relativa esclusivamente alla rendicontazione sui progetti) a 60.155 euro.

Si evidenziano, in particolare, nella voce di spesa "Godimento beni di terzi" i costi relativi alle locazioni immobiliari per le sedi dei Centri: 5.669 euro per i locali e il terreno annesso del CME e 7.070 euro per il CMF.

ANNO 2025

Tra i "*Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale/*Contributi da soggetti privati" si segnalano le principali seguenti voci, conseguenti alla partecipazione dell'Ente a bandi e all'invio di richieste di finanziamento. Nella colonna importo sono indicati i ricavi di competenza del presente esercizio:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Supporto all'acquisto di complementi alimentari per MADE Programma di supporto « *Appui à l'achat de compléments alimentaires pour Maisons des Enfants* » **Finanziatore**: Fondation Merieux **Tranche erogate:** euro 931,36 (30/12/2024) euro 515,29 (19/11/2025)	512,40 euro
Accoglienza e Sostegno Integrato per bambini e ragazzi privi di cure genitoriali **Finanziatore**: Assisi con il cuore – Frati minori conventuali **Importo approvato**: euro 19.732,55 **Data di approvazione:** dicembre 2024 **Data di avvio:** 01/02/2025 **Data di chiusura**: 31/01/2026 **Prima tranche e unica tranche**: euro 19.732,55 (04/08/2025) *€ 2.085,55 imputato a debiti per erogazioni liberali condizionate.*	17.647,00 euro
DONAZIONE INSIEME PER IL SOCIALE **Finanziatore**: Fideuram **Importo approvato**: euro 3.500,00 **Data di approvazione:** 26/05/2025 **Data di avvio:** 01/07/2025 **Data di chiusura**: 30/06/2026 **Prima tranche e unica tranche**: euro 3.500,00 (01/07/2025)	3.500,00 euro
Ny Lalana Mody / La via di casa (n. 0174/2025) Il progetto ha come obbiettivi quello di agevolare l'ingresso di donne, ragazze e ragazzi nel mondo del lavoro formale attraverso l'avvio di percorsi di formazione professionale e di promuovere il benessere olistico di donne e minori residenti ad Antananarivo attraverso attività di supporto alle famiglie. **Finanziatore:** Conferenza Episcopale Italiana **Importo approvato**: euro 273.466,00	19.387,97 euro

Data di avvio: 04/07/2025 **Data di chiusura:** 03/07/2027 **Prima tranche:** euro 162.737,00 (04/07/2025) *€ 143.349,03 imputato a debiti per erogazioni liberali condizionate.*	
Edu-Curare: Azioni di sensibilizzazione e formazione per la salute materno-infantile nella città di Antananarivo (OPM/2024/48819) Il progetto mira a Migliorare le condizioni sanitarie e nutrizionali delle donne, degli adolescenti e dei bambini nella baraccopoli di Antohomadinika. **Finanziatore**: Tavola Valdese (OPM) **Importo approvato**: euro 35.463,75 **Data di approvazione**: **Data di avvio:** 1/04/2025 **Data di chiusura**: 31/03/2026 **Prima tranche**: euro 10.639,13 (14/02/2025) **Seconda tranche**: euro 10.639,13 (20/11/2025) *€ 7.668,42 imputato a debiti per erogazioni liberali condizionate.*	13.609,84 euro
HayTek: educazione e formazione per i giovani di Antananarivo (OPM/2023/41091) Il progetto mira ad accrescere le competenze pedagogiche e digitali di minori, docenti ed adulti del quartiere di Antohomadinika per facilitare percorsi di apprendimento e inserimento nel mondo del lavoro. **Finanziatore**: Tavola Valdese (OPM) **Importo approvato**: euro 25.000,00 **Data di approvazione**: settembre 2023 **Data di avvio:** 01/04/2024 **Data di chiusura**: 31/03/2025 **Prima tranche**: euro 7.500,00 (15/05/2024) **Seconda tranche**: euro 15.000,00 (27/11/2024) **Saldo**: euro 2.500,00 (20/06/2025)	5.131,38 euro
NEET – Necessità di Educazione Emancipazione e Trasformazione Il progetto mira a contrastare la povertà sociale, economica ed educativa e, in particolare, il fenomeno dei giovani NEET (*not in education, employment or training*) nel XV Municipio di Roma. Le azioni proposte mirano ad offrire servizi mirati (orientamento professionale e supporto psicologico, nonché laboratori ricreativi) attivi sul territorio di riferimento, per una inclusione equa dei beneficiari. Progetto in partenariato. **Finanziatore**: Fondo Beneficenza Intesa San Paolo **Importo approvato**: euro 108.080,00 euro, di cui 37.100 per MADE **Data di approvazione:** settembre 2024	32.695,00 euro

Data di avvio: 30/09/2024 **Data di chiusura**: 30/09/2025 **Prima tranche**: euro 9.000,00 (19/11/2024) **Seconda Tranche**: euro 9.000,00 (27/01/2025) **Terza Tranche**: euro 9.000 (22/04/2025) **Saldo**: euro 10.100,00 (04/11/2025) 120,00 euro di spese impreviste ricevuti il 16/12/2025	
Interventi presso il Centre Maison de Famille Sostegno interventi verso minori privi delle cure genitoriali (CMF). Le principali voci di spesa coperte dal finanziamento si riferiscono a: affitto locali, spese per alimenti/carburante/casalinghi spese per farmaci e trattamenti medici, costi per il personale impiegato presso il CMF **Finanziatore**: Comunità di Sant'Egidio - ACAP **Tranche erogate:** euro 7.498,87 (07/03/2025) euro 6.148,07 (20/06/2025) euro 6.575,45 (03/11/2025) euro 6.490,00 (17/12/2025)	29.234,77 euro
Projet QUAPEM II Il progetto ha l'obiettivo di migliorare la qualità della presa in carico dei minori presso i centri di accoglienza, attraverso interventi di ristrutturazione delle strutture e il rafforzamento delle competenze del personale. **Importo approvato**: euro 3.216,19 **Data di approvazione:** novembre 2024 **Data di avvio:** 24/02/2025 **Data di chiusura**: 31/12/2025 **Finanziatore**: SOS VILLAGES D'ENFANTS **Prima Tranche**: euro 2.274,23 (12/03/2025) **Seconda Tranche**: euro 941,96 (13/10/2025)	3.174,72 euro
Crescere Sani: Promuovere la Salute Materna e Infantile a Antananarivo L'iniziativa intende rispondere in maniera strutturata e sostenibile ai gravi problemi sanitari e nutrizionali che colpiscono la popolazione vulnerabile del quartiere di Antohomadinika, nel I Arrondissement di Antananarivo. ***Finanziatore***: Fondazione MUSEKE **Importo approvato**: euro 7.500,00 **Data di approvazione:** 18/07/2025 **Data di avvio:** 01/10/2025 **Data di chiusura**: 30/09/2025 **Prima Tranche:** euro 3.750,00 (02/10/2025) *€ 3.635,00 imputato a debiti per erogazioni liberali condizionate.*	115,00 euro

Une goutte d'eau Sostegno interventi verso minori privi delle cure genitoriali (CMF). **Finanziatore**: Aide à l'Enfance **Unica rata:** euro 1.600 (20/01/2025)	2.460,28 euro

Tra i "*Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale:* Contributi da Enti pubblici" si segnalano – in particolare - i seguenti finanziamenti:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Educazione nutrizionale e agricoltura resiliente per la lotta alla malnutrizione in Madagascar (FM n. 264/2021) Il progetto contribuisce al conseguimento dell'SDG dell'agenda 2030 per la riduzione della fame nel mondo e al miglioramento dei livelli di preparazione delle famiglie dei quartieri del I Arrondissement della capitale Antananarivo, in materia di nutrizione e di contrasto alla malnutrizione. **Finanziatore**: Presidenza del Consiglio dei Ministri 8x1000 IRPEF **Importo approvato**: euro 75.108,00 **Data di approvazione:** settembre 2023 **Data di avvio:** 01/07/ 2024 **Data di chiusura**: 30/06/2025 **Prima tranche**: euro 52.554,00 (15/12/2023) **Saldo**: euro 22.554,00 (18/11/2025)	44.813,98 euro
SOSTENIBILMENSE: Nutrizione, educazione, sostenibilità e lotta allo spreco alimentare nelle scuole di Antananarivo (FM n. 76/2022) Il Progetto SOSTENIBILMENsE ha come obiettivo la riduzione del tasso di malnutrizione dei minori residenti nel I Arrondissement della città di Antananarivo, attraverso il servizio di mensa scolastica presso 8 scuole primarie pubbliche e corsi di formazione di educazione alimentare. **Finanziatore**: Presidenza del Consiglio dei Ministri 8x1000 IRPEF **Importo approvato**: euro 176.797,17 **Data di approvazione:** 8/04/2024 **Data di avvio:** 01/07/ 2025 **Data di chiusura**: 30/06/2026 **Prima tranche**: euro 88.398,58 (09/07/2025) *€ 41.185,58 imputato a debiti per erogazioni liberali condizionate.*	47.213,00 euro
PRISME: Promotion de la Subsidiarité dans l'Adoption Internationale et Soutien à la Maison des Enfants L'obbiettivo è di Rafforzare i legami familiari e le capacità genitoriali, potenziando al contempo i centri di accoglienza per garantire	14.650,45 euro

condizioni adeguate e un sostegno efficace e duraturo ai bambini vulnerabili e alle loro famiglie, riducendo il rischio di abbandono e promuovendo soluzioni familiari alternative. **Finanziatore**: Ambassade de France à Madagascar **Importo finanziamento approvato**: euro 14.583,00 **Data di approvazione:** 08/07/2025 **Data di avvio:** 08/07/2025 **Data di chiusura:** 07/07/2026 **Fondi erogati:** euro 14.650,45 (15/07/2025)	
SONNE : Soutenir l'Organisation avec une Nouvelle Norme d'Énergie Promuovere l'autosufficienza energetica stabile e sostenibile, riducendo l'utilizzo di fonti di energia non rinnovabili, a beneficio della comunità locale e dell'ambiente. **Finanziatore**: Ambasciata tedesca in Madagascar **Importo finanziamento approvato**: euro 9.492,92 (Convenzione firmata in MGA 48.300.000,00) **Data di approvazione:** settembre 2025 **Data di avvio:** 06/10/2025 **Data di chiusura:** 31/12/2025 (da contratto) **Tranche erogate**: euro 4.655,44 (23/10/2025) euro 4.726,54 (10/11/2025) Differenza dovuta al tasso di cambio del giorno del bonifico.	9.447,51 euro
Sostegno interventi verso minori privi delle cure genitoriali (CMF) **Finanziatore** Consolato di Monaco **Data di approvazione**: 20/01/2025 **Data di avvio**: 20/01/2025 **Data di chiusura**: 27/10/2025 **Tranche unica:** euro 1.173,50 (27/01/2025)	1.133,62 euro

- **Al punto E) del rendiconto gestionale "*Costi e oneri di supporto generale*" sono indicati i costi di struttura per la sede operativa e la sede legale in Italia.** I più significativi sono i seguenti: Personale (35.923); Godimento beni di terzi (affitto sede operativa e contributo per manutenzione ordinaria sede legale) per un totale di 7.112 euro.

  Nei Servizi si segnalano, in particolare, i premi assicurativi per le polizze (Infortunio/Malattia e Responsabilità Civile) a favore del personale volontario che presta servizio in Italia, sia in modalità occasionale che non occasionale e che ammontano per la quota di competenza 2025 a 503,91 euro.

Relativamente al contributo per il 5xMILLE (anno 2024/redditi 2023) di € 13.484,71, ricevuto in data 20/08/2025 e per il quale verrà predisposto nei termini e come previsto dalla normativa vigente, un Rendiconto con Relazione di accompagno, si segnala un decremento dell'1% circa,

rispetto al precedente. Non si registrano aumenti/diminuzioni nel numero delle scelte espresse tra il contributo ricevuto nel 2024 e quello ricevuto nel 2025.

La voce "Altri ricavi e proventi" è composta da arrotondamenti attivi.

12) DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le Erogazioni liberali sono riferibili a:

- **Sostegni a Distanza** per alcuni minori del *Centre Mère Enfant.* I sostegni a distanza rappresentano un importante contributo per dare continuità agli interventi di MAISONS DES ENFANTS, a tutela dei diritti fondamentali dell'infanzia e dell'adolescenza. Vengono erogati da:
  - Donatori diversi: per mensa giornaliera, scolarizzazione, sostegno allo studio e assistenza medica per i minori beneficiari del *Centre Mère Enfant* (25.359 euro).
- **Donazioni generiche**, per le quali i donatori non indicano una specifica destinazione o finalità (37.351 euro) di cui una erogazione liberale da una Fondazione (15.385 euro).
- **Donazioni collegate ad eventi personali/dedicati** (in memoria, lieti eventi per specifica iniziativa del donatore etc) o a iniziative specifiche attuate presso i due centri: *Salle d'études*, *Tutti a scuola, Pranzo di Natale,* etc. (6.422 euro,).

13) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA, NONCHÉ IL NUMERO DEI VOLONTARI ISCRITTI NEL REGISTRO DEI VOLONTARI DI CUI ALL'ART. 17, COMMA 1, CHE SVOLGONO LA LORO ATTIVITÀ IN MODO NON OCCASIONALE

MAISONS DES ENFANTS, nel 2025, ha avuto in forze in Italia, un lavoratore impiegato al Desk Italia, un Project manager per la gestione del ciclo di progetto (quest'ultima figura fino a giugno 2025) e n. 13 volontari non occasionali (iscritti nel Registro Volontari) che hanno messo a disposizione dell'Ente le proprie competenze specifiche, a completo titolo gratuito, nel Coordinamento generale delle attività e e nei settori Comunicazione/*Fundraising*, nonché per traduzioni, attività amministrative e di segreteria, informatiche e di sensibilizzazione durante eventi in presenza.

In Madagascar, il numero totale dei dipendenti locali occupati nelle sedi dei progetti/ufficio di rappresentanza al 31/12/2025 è: n. 26, di cui n. 15 nel I gruppo, n. 6 nel II gruppo, n. 3 nel III gruppo e n. 2 nel IV gruppo, secondo la normativa malgascia sul lavoro. Il numero medio dei dipendenti di cui sopra nell'anno, ripartito per gruppo, è: 14,083 (I gruppo), 5,25 (II gruppo), 3 (III gruppo) e 2 nel IV gruppo. In generale, il primo gruppo raccoglie personale con funzioni esecutive e formazione base, come assistenti all'infanzia, guardiani, cuoche, colf e governante, il secondo gruppo è composto da personale con competenze di mestiere (insegnante per ripetizioni, segretaria-cassiera), al III gruppo sono riferibili i dipendenti che hanno una formazione approfondita e che possono avere un certo grado di responsabilità e capacità di prendere iniziative (assistente sociale e educatore specializzato). Nel IV gruppo sono inquadrati il Coordinatore del CME e la Responsabile amministrativo-contabile. Durante il 2025, sono anche in essere due contratti con lavoratrici espatriate: una che riveste il ruolo di Rappresentante Paese/Coordinatore di progetto/Direttore CMF, figura assimilabile a categoria superiore e una che riveste il ruolo di Project manager.

In Madagascar, si segnala la collaborazione di quattro volontari del Servizio Civile Universale. Il progetto SCU 2024 ha durata di 12 mesi (30/06/2025-29/06/2026). Previa formazione generale e specifica, i volontari hanno cominciato a prestare servizio nel Paese a fine luglio 2025. Per suddetto progetto, due volontarie hanno prestato servizio presso il *Centre Mère Enfant* e due presso il *Centre Maison de Famille*. In Italia, dal 28/05/2025 al 27/05/2026 presta/erà servizio una volontaria impiegata nella sede operativa di Roma.

MAISONS DES ENFANTS, consapevole dell'importanza di una formazione costante e di qualità, fa proseguire la collaborazione con consulenti esterni esperti ed enti erogatori di formazioni specifiche per soddisfare le esigenze formative di tutto il personale in Madagascar. In coerenza con le figure professionali presenti nei Centri:

- *Rappresentante Paese*: a *novembre 2025 Focsiv ha erogato una formazione di due giorni "Corso base di formazione per Operatori Locali di Progetto" al fine di supportare gli OLP nella gestione dei volontari in Servizio Civile Universale. A* dicembre 2025 per il Progetto QUAPEM II è stata erogata una formazione di due giorni sul tema "Primo soccorso base", destinata ai direttori e direttrici dei centri di accoglienza per minori e centri di adozione.

- *Assistente sociale del CMF*: Nell'ambito del progetto **QUAPEM II**, nel corso dell'anno 2025 sono state realizzate diverse attività di formazione rivolte all'assistente sociale coinvolta nel progetto. Nel mese di aprile 2025 sono state dedicate sei giornate di formazione al tema della **comunicazione interpersonale**. In particolare, i moduli formativi hanno affrontato i seguenti argomenti: comunicazione organizzativa; comunicazione e leadership; intelligenza emotiva; gestione dei conflitti e delle emozioni; barriere alla comunicazione; tecniche di animazione con bambini e giovani; ascolto attivo. Nel mese di maggio 2025, sono state organizzate tre giornate di formazione dedicate al tema **"Genere e Protezione contro lo sfruttamento e gli abusi sessuali (PSEA)"**, con un'attenzione specifica alla prevenzione dello sfruttamento e degli abusi sessuali, alla presa in carico delle vittime e alle politiche di protezione dell'infanzia. I contenuti trattati hanno incluso: strategie di lotta contro i PEAS; supporto ai sopravvissuti e azioni da intraprendere; tecniche di accompagnamento e sensibilizzazione sulla sessualità; formazione su **SDSR** (salute e diritti sessuali e riproduttivi). Nel mese di giugno 2025**,** due giornate di formazione sono state consacrate alla **psicologia dell'infanzia e dell'adolescenza**, con un focus su: psicologia dei bambini e degli adolescenti; approccio educativo e relazionale basato sulla benevolenza. Inoltre, nei giorni 8 e 9 dicembre 2025, l'assistente sociale ha partecipato a una **formazione sulla violenza basata sul genere (VBG)**, organizzata dal Ministère de la Population in collaborazione con il progetto **QUAPEM**. Infine, il 9 settembre 2025, l'assistente sociale ha preso parte alla formazione **"Minori in conflitto con la legge: chiavi cliniche per l'azione giudiziaria"**, realizzata in collaborazione con l'ONG Grandir Dignement**.**

- *Intervenante sociale (CMF):* Nel corso del 2025, *l'intervenante sociale* ha partecipato a diverse sessioni di formazione nell'ambito del progetto QUAPEM II, al fine di rafforzare le proprie competenze professionali e migliorare l'accompagnamento dei bambini e dei giovani. Nei giorni 3, 4 e 5 aprile 2025 ha seguito una formazione in **psicologia**, focalizzata sulle tecniche di ascolto e sull'approccio positivo, con particolare attenzione alla relazione d'aiuto e all'ascolto attivo. Dal 12 al 14 maggio 2025 si è svolta la formazione in **comunicazione interpersonale**, durante la quale sono state approfondite le tecniche di accompagnamento, l'animazione socio-culturale, la gestione dei conflitti e l'organizzazione di sistemi di monitoraggio e pianificazione dei casi. Successivamente, dal 19 al 21 maggio 2025, ha partecipato a una formazione su **genere e protezione contro lo sfruttamento e gli abusi sessuali (PSEAH)**, con un focus sulla prevenzione delle violenze basate sul genere. Infine, dal 12 al 14 agosto 2025, è stata organizzata una formazione in **nutrizione** dall'ORN (Office Régional de la Nutrition), dal Ministère de la Population e dal progetto QUAPEM, volta a rafforzare le conoscenze in nutrizione infantile e igiene alimentare, promuovere pratiche alimentari equilibrate e contestualizzate, integrare l'uso di prodotti locali ad alto valore nutrizionale nei menu dei centri e mettere in pratica gli apprendimenti attraverso un laboratorio culinario partecipativo.

- *Assistente sociale (CME)*: nel 2025 l'assistente sociale del CME ha partecipato a una formazione sul tema della **violenza basata sul genere e la presa in carico dei minori in conflitto con la legge**, della durata di due giornate organizzate dall'associazione Grandir Dignement. Inoltre, ha anche partecipato, nell'ambito del progetto Sandratra, a una formazione di tre giorni sul tema della **presa in carico delle famiglie vulnerabili**.

- *Educatore (CME):* nel 2025 ha partecipato alla **"Consultation nationale des enfants, des jeunes et des organisations de la société civile (OSC)"**, organizzata dalla PFSCE e della durata di 7 giorni.

- *Insegnante (CME)*: nel 2025 ha seguito una formazione di due giorni organizzata dall'associazione Asmae sul tema della **comunicazione non violenta e gestione della classe**.

- *Medico (CME):* nel 2025 ha partecipato ad una formazione in materia di **vaccinazioni** organizzata dal Service de District de Santé Publique d'Antananarivo Renivohitra.

Nel corso dell'anno 2025, Maisons des Enfants in Madagascar ha accolto tre **volontari italiani** che hanno operato a sostegno delle attività locali. I volontari hanno svolto ciascuno un periodo di un mese ad Antananarivo, rispettivamente nei mesi di aprile, giugno e agosto. Le attività realizzate hanno riguardato: il supporto all'assistenza all'infanzia; il rafforzamento delle competenze del personale del CMF in ambito sartoriale, in particolare nel taglio e cucito e nell'utilizzo della macchina da cucire per la realizzazione delle divise; il supporto alle attività di comunicazione attraverso la produzione di materiali fotografici e video destinati a finanziatori, strumenti di comunicazione e canali social; nonché il sostegno alle attività educative dei minori e l'insegnamento della lingua italiana al personale del CMF.

Nel corso del 2025, MADE ha inoltre accolto una **stagista** di nazionalità belga per uno stage della durata di tre mesi, da ottobre a dicembre. La stagista, psicologa, ha operato nei due centri dell'organizzazione, concentrando il proprio intervento sul miglioramento della comunicazione all'interno delle équipe e tra le due équipe, in particolare nel rapporto con la direzione. Il lavoro si è focalizzato principalmente sugli aspetti di interculturalità e sulle conseguenti difficoltà comunicative, sulla comunicazione all'interno di strutture gerarchiche e sulla promozione di pratiche di comunicazione non violenta tra colleghi e con i beneficiari. Al termine dello stage, la stagista ha lasciato all'équipe una serie di strumenti operativi, sviluppati congiuntamente, destinati a essere utilizzati in modo continuativo nelle attività future.

14) IMPORTO DEI COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO ESECUTIVO, ALL'ORGANO DI CONTROLLO, NONCHÉ AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE. GLI IMPORTI POSSONO ESSERE INDICATI COMPLESSIVAMENTE CON RIFERIMENTO ALLE SINGOLE CATEGORIE SOPRA INDICATE

Non sono previsti compensi per l'organo esecutivo, i soggetti svolgono quindi la loro attività pro bono, per il professionista incaricato della revisione legale nel corso dell'esercizio è stato erogato un compenso pari ad euro 400,00 + accessori di legge.

15) PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 117/2017 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI ED INTEGRAZIONI

Non sono presenti patrimoni destinati a specifico affare.

16) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non sono presenti operazioni con parti correlate.

17) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO, CON INDICAZIONE DEGLI EVENTUALI VINCOLI ATTRIBUITI ALL'UTILIZZO PARZIALE O INTEGRALE DELLO STESSO, O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

L'avanzo del presente esercizio viene destinato a riserva utilizzabile per gli scopi istituzionali dell'Ente.

18) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE. L'ANALISI È COERENTE CON L'ENTITÀ E LA COMPLESSITÀ DELL'ATTIVITÀ SVOLTA E PUÒ CONTENERE, NELLA MISURA NECESSARIA ALLA COMPRENSIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA SUA GESTIONE, INDICATORI FINANZIARI E NON FINANZIARI, NONCHÉ UNA DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE. L'ANALISI CONTIENE, OVE NECESSARIO PER LA COMPRENSIONE DELL'ATTIVITÀ, UN ESAME DEI RAPPORTI SINERGICI CON ALTRI ENTI E CON LA RETE ASSOCIATIVA DI CUI L'ORGANIZZAZIONE FA PARTE

Contesto operativo, rischi e incertezze

Nel corso del 2025 l'Ente ha operato in un contesto caratterizzato da una persistente contrazione delle risorse disponibili per il Terzo Settore e dal permanere di pressioni inflazionistiche a livello globale. Nonostante tali criticità, l'Ente ha mantenuto una gestione complessivamente stabile dei progetti di medio e lungo periodo, garantendo la continuità delle attività avviate.

Nel periodo settembre–ottobre 2025 il Madagascar ha registrato una grave crisi politico-istituzionale, caratterizzata da proteste diffuse, in particolare ad Antananarivo. A seguito delle dimissioni del Governo e del coinvolgimento dell'unità militare CAPSAT, il Presidente ha sciolto il Parlamento e ha lasciato il Paese il 13 ottobre 2025. Il 17 ottobre 2025 la Corte Costituzionale ha proclamato un nuovo capo di Stato, avviando una fase di transizione istituzionale.

Quanto sopra descritto ha tuttavia inciso in maniera significativa sul contesto operativo, determinando un clima di instabilità politica e istituzionale che ha comportato rallentamenti nell'implementazione di alcune attività progettuali. Tali difficoltà non hanno compromesso la prosecuzione degli interventi, ma hanno richiesto un costante adattamento organizzativo e una rimodulazione dei tempi di realizzazione.

Il Madagascar rappresenta il principale Paese di intervento dell'Ente ed è annoverato tra i dieci Paesi più poveri al mondo. La condizione di vulnerabilità strutturale è aggravata dall'elevata esposizione ai cambiamenti climatici. Per la sua posizione geografica, il Paese è particolarmente soggetto a eventi climatici estremi, in particolare cicloni e inondazioni, che provocano danni rilevanti alle infrastrutture e ai mezzi di sussistenza delle comunità locali. In alcune aree del territorio nazionale, in particolare nel sud, si registra inoltre una grave e persistente siccità.

A livello nazionale, nel 2025 permangono rilevanti fattori di rischio, ulteriormente accentuati dall'instabilità politica, tra cui:

- frequenti blackout elettrici e fragilità infrastrutturali;
- debolezza delle imprese statali e instabilità economica;
- fluttuazioni dei prezzi delle materie prime e difficoltà di approvvigionamento.

Contesto socioeconomico di riferimento

Per quanto riguarda il contesto generale, il Madagascar, quinta isola più grande al mondo, soffre di una grave povertà. La popolazione attuale è di circa 33 milioni di persone, di cui l'81% vive con meno di 2,15 $ al giorno (Banca Mondiale, 2025). Il paese si posiziona al 183º posto su 193° nell'Indice di Sviluppo Umano (HDI/UNDP, 2025), con un tasso di povertà multidimensionale del 68,4% e un 45,8% della popolazione in condizioni di estrema povertà (Multidimensional Poverty Index, 2023).

A livello economico, possiamo dare evidenza dei seguenti indicatori:

- **Crescita**: La crescita economica è rimasta al 4,2% nel 2024. Tra il 2025 e il 2027, si prevede una crescita media del 4,7%, trainata dai settori tessile, minerario e dei servizi, a condizione che vengano mantenute le riforme strutturali recentemente introdotte. Tuttavia, la crescita è rallentata rispetto agli anni precedenti: dal 7,1% nel 2020 al 5,7% nel 2021 e al 3,8% nel 2022 (Banca Mondiale, 2023).
- **Inflazione**: nel 2025 l'inflazione è rimasta superiore all'8% su base annua, principalmente a causa dell'aumento dei prezzi alimentari e delle importazioni. In risposta, la banca centrale ha adottato una politica monetaria restrittiva, introducendo un tasso di riferimento unico al 12% nel maggio 2025. Le prospettive indicano un graduale allentamento dell'inflazione nel medio termine (Banca Mondiale, 2025).

Le condizioni di vita rimangono critiche, con un accesso limitato a servizi essenziali. La quota di bilancio dello Stato destinata alla protezione sociale è molto bassa e in diminuzione. Solo lo 0,3% del PIL è dedicato alla protezione sociale, contro una media dell'1,2% in Africa subsahariana, con spese pro capite tra le più basse della regione dell'Africa orientale e meridionale (UNICEF, 2023). La situazione è particolarmente grave nei "bas-quartiers" di Antananarivo, dove il 70% delle famiglie vive in estrema povertà.

- **Malnutrizione**: Il 47% dei minori sotto i 5 anni soffre di malnutrizione (UNICEF, 2020), con il paese classificato 120° su 123 nel Global Hunger Index (punteggio di 35,8).

- **Istruzione**: Il 24 % dei bambini in età di scuola primaria non è iscritto o non frequenta regolarmente la scuola (*Banca Mondiale, 2024*). L'accesso all'istruzione secondaria resta limitato, con tassi di iscrizione lordi pari al 36% per le ragazze e al 34% per i ragazzi. (*UNESCO, 2025)*. È stimata al 94% la quota dei bambini che a 10 anni non sono in grado di leggere e comprendere un testo adeguato alla loro età. La scuola è obbligatoria ma a pagamento, aggravando le difficoltà delle famiglie più vulnerabili.
- **Lavoro minorile**: Il 42,8% dei minori sotto gli 14 anni lavora (Banca Mondiale, 2024).
- **Matrimoni precoci**: Circa il 36% delle donne tra i 20 e i 24 anni ha avuto il primo figlio prima dei 18 anni e quasi la metà si sposa prima della maggiore età (UNICEF, 2024).
- **Violenza sui minori**: nove bambini su dieci subiscono maltrattamenti fisici, emotivi o sessuali (UNICEF, 2025).

In particolare, Antananarivo è composta per il 70% da bidonville. Nel quartiere di Antohomadinika – dove opera principalmente MADE - vivono circa 13.000 abitanti in condizioni di grande vulnerabilità socioeconomica. Le famiglie sono perlopiù monoparentali, con giovani madri che mantengono 3-5 figli con un reddito inferiore a 10 euro al mese.

I principali bisogni dell'area di intervento sono:

- opportunità lavorative: le giovani madri sono impiegate nel mercato informale (lavandaie, venditrici ambulanti), guadagnando circa 5.000 Ariary al giorno (poco più di 1 euro), senza garanzie.
- educazione e formazione: vi è un forte squilibrio tra istruzione e occupazione, dovuto alla mancanza di meccanismi di transizione scuola-lavoro e di aggiornamento dei programmi scolastici.
- accesso ai servizi di base: l'assenza di servizi educativi e formativi adeguati impedisce alle giovani donne di inserirsi nel mercato del lavoro formale.

Di seguito, si illustrano i principali interventi per una migliore comprensione delle finalità e dell'impatto nel Paese:

Centre Mère Enfant (CME)

Gli obiettivi specifici del CME sono i seguenti:

- prevenire l'abbandono dei minori;
- sostenere le donne aiutandole a risolvere le loro problematiche sociali, professionali, finanziarie, ecc.;
- aumentare il potere economico delle donne e la loro capacità di diventare indipendenti grazie alla formazione professionale e alle attività generatrici di reddito;
- favorire la consapevolezza e la responsabilità del ruolo genitoriale;
- favorire lo sviluppo di un rapporto affettivo tra madre e figlio;
- accompagnare e sensibilizzare verso una prospettiva di autonomia e sviluppo personale attraverso l'utilizzo e la valorizzazione delle risorse a disposizione (lavoro, istruzione, formazione, servizi sociali, ecc.) e delle capacità individuali;
- proteggere la salute dei bambini e delle loro madri;
- erogare formazione nutrizionale e sanitaria di base;
- sensibilizzare sulle gravidanze precoci e sulla salute mestruale;
- prevenire la diffusione di AIDS e altre malattie sessualmente trasmissibili proponendo giornate di sensibilizzazione e screening tramite una struttura specializzata partner;
- combattere e prevenire la malnutrizione;
- favorire la scolarizzazione dei bambini vulnerabili, sostenere i percorsi scolastici e prevenire l'abbandono scolastico;

- prevenire il lavoro minorile e il fenomeno dei bambini di strada;
- promuovere le pratiche di partecipazione cittadina e l'impegno civico;
- sostenere sessioni di formazione per insegnanti ed educatori della regione di Anamalanga al fine di rafforzarne le competenze.

Numero dei Beneficiari

- Bambini/ragazzi: 5.500 beneficiari tra le attività svolte al CME e nelle scuole primarie
- Donne: 400 beneficiarie di tutte le attività svolte da MADE

Per quanto concerne l'avanzamento delle attività, nell'organizzazione generale sono previsti:

Messa in opera del piano di azione

- valutazione della situazione generale del centro;
- valutazione delle risorse;
- valutazione dei bisogni dei beneficiari e della popolazione target;
- valutazione dei programmi da implementare per rispondere efficacemente alle necessità della popolazione target;

Rafforzamento della struttura organizzativa del Centro:

- un numero adeguato di personale dedicato alle attività necessarie al funzionamento del centro ha garantito il buon svolgimento delle attività previste;
- la presenza settimanale del medico e dell'infermiera ha assicurato una particolare attenzione alle cure sanitarie per tutti i bambini e le madri beneficiarie, in particolare per tutte le attività sanitarie volte al recupero dei bambini in stato di malnutrizione;
- formazione del personale, promossa sia dall'organizzazione sia in collaborazione con attori internazionali e locali quali il PFSCE, QUAPEM II, Grandir Dignement;
- formazione del personale del Centro "Mère Enfant" è stata orientata in particolare alla preparazione di operatori sociali capaci di intervenire efficacemente, individuando le problematiche esposte e cercando soluzioni semplici e realizzabili.

Conformemente agli obiettivi dell'**AGENDA 2030**, si riportano, di seguito, informazioni, dati quantitativi e risultati raggiunti.

SCONFIGGERE LA FAME

Programma Salute e Lotta contro la Malnutrizione

Gargote des Petits

Il programma "*Gargote des Petits*" mira a fornire ai bambini, una volta al giorno per 5 giorni alla settimana, un alimento integrativo contenente le vitamine e i minerali necessari alla crescita, in grado di colmare le carenze nutrizionali degli alimenti che i bambini ricevono a casa. La "Koba Aina" (farina prodotta localmente che risponde ai bisogni nutrizionali dei piccoli) viene offerta ai bambini già cotta e accompagnata ogni giorno da un frutto o uno yogurt.

Il programma di gargote è strutturato in cicli da tre mesi. Nel corso del 2025, il programma si é svolto durante il mese di gennaio (chiusura del ciclo iniziato a novembre 204), dal mese di febbraio al mese di maggio, e nei mesi di novembre e dicembre (il ciclo si conclude a gennaio 2026); 61 bambini sono stati ammessi nel primo ciclo, 79 nel secondo, e 60 nel terzo.

L'identificazione dei beneficiari avviene attraverso attività di sensibilizzazione comunitaria e colloqui psicosociali con le madri, seguiti da una valutazione medica che consente di individuare i casi di malnutrizione severa. Durante il ciclo, i bambini ricevono un monitoraggio sanitario regolare. Al termine di ogni ciclo, una valutazione medica determina l'uscita dal programma dei

bambini che non presentano più rischi di malnutrizione, garantendo comunque un follow-up continuo tramite consultazioni settimanali.

La Gargote rappresenta anche un momento importante per rafforzare il legame tra madre e bambino. Durante i cicli di Gargote, ogni settimana si tiene l'atelier Mère Enfant, condotto dall'assistente sociale, dalla psicologa o da un esperto esterno. Durante l'anno 2025, sono state organizzate 30 sessioni formative destinate alle madri per fornire consigli su alimentazione, igiene e accesso alle cure per la nutrizione dei loro bambini.

Questo intervento in ambito di supporto nutrizionale per i bambini in età prescolare nei quartieri svantaggiati ha prodotto risultati soddisfacenti, in particolare:

- una conoscenza approfondita dello stato nutrizionale e sanitario dei bambini selezionati;
- il miglioramento dello stato nutrizionale dei bambini (con presenza regolare);
- la sensibilizzazione delle famiglie sull'importanza e i benefici di una corretta alimentazione per i bambini piccoli;
- rafforzamento del legame mamma-bambino.

Mensa Scolastica

Il programma ha l'obiettivo sia di dare un contributo concreto alla lotta contro la malnutrizione, sia di favorire la frequenza scolastica dei bambini. Durante l'anno scolastico 2024-2025, il programma ha fornito un pasto al giorno a 151 bambini presso la mensa del Centro Mère Enfant. Per l'anno scolastico 2025-2026 sono state avviate delle mense scolastiche per 5.100 bambini presso 8 scuole primarie pubbliche beneficiarie del progetto "SostenibilmenSe", 55 bambini sono stati ammessi alla mensa scolastica del CME e 100 bambini hanno ricevuto un kit alimentare fuori mensa. Il programma nutrizionale è elaborato da un medico che ha effettuato una valutazione dei parametri staturo-ponderali insieme a un'equipe di infermieri prima e dopo l'intervento per verificarne l'efficacia. Tutti i bambini ammessi hanno frequentato regolarmente la scuola.

Il programma ha dato ottimi risultati:

- i bambini ammessi alla mensa hanno aumentato di peso e recuperato dalla malnutrizione precedente, come confermato dai controlli periodici dei parametri di crescita effettuati dal pediatra;
- una corretta alimentazione ha contribuito a migliorare il rendimento scolastico;
- regolarità assicurata: ogni giorno, il 90% dei bambini ammessi era presente (le presenze vengono registrate quotidianamente in un database appositamente progettato). In caso di assenza, l'équipe sociale interviene rapidamente per verificare la situazione e, se necessario, ammettere nuovi beneficiari.

Nel 2025 sono stati erogati circa **214.020** pasti (dato comprensivo dei pasti forniti presso Centro "Maison de Famille", presso il Centro "Mère Enfant" e presso le scuole primarie):

SALUTE E BENESSERE

Cabinet medio-pediatrico

L'ambulatorio pediatrico è ben attrezzato e prosegue la sua attività con lo scopo di migliorare e monitorare lo stato di salute dei bambini; è attivo settimanalmente (una volta a settimana), è diretto da un medico, accompagnato da un'infermiera professionale e da un'ostetrica volontaria.

Una particolare attenzione è stata riservata alla valutazione dell'efficacia dei programmi di supporto nutrizionale attuati al Centro "Mère Enfant". A tal fine, il pediatra non si è limitato a visitare i bambini malati, ma ha effettuato visite sistematiche periodiche su tutti i bambini coinvolti nei programmi sopra citati.

L'ambulatorio medico settimanale per le consultazioni sanitarie delle madri lavora con particolare attenzione ai problemi critici delle donne che vivono in situazione di estrema povertà. L'esperienza e la conoscenza approfondita del quartiere Antohomadinika hanno evidenziato che la maggior parte delle donne in quest'area è dipendente da sostanze (alcol e tabacco), molto pericolose per la loro salute e quella dei loro figli. Nel corso delle consultazioni sono state inoltre affrontate le principali problematiche legate alla salute materno-infantile e alla salute ostetrica. La presenza regolare di un'ostetrica volontaria presso il cabinet ha permesso di integrare la consulenza ostetrica all'interno delle consulenze generali erogate settimanalmente.

Nel corso del 2025, sono state svolte 835 consultazioni (216 pediatriche e 619 mediche) presso il cabinet medico-pediatrico, con relativa distribuzione di medicinali gratuiti nei casi appropriati. Inoltre, in collaborazione con associazioni mediche e istituzioni partner, sono state organizzate 11 sessioni formative su tematiche sanitarie e nutrizionali di base. In particolare: 3 giornate di sensibilizzazione e 3 giornate di screening sulle malattie sessualmente trasmissibili (HIV/AIDS, Epatite B e C, Sifilide, HPV) che hanno coinvolto complessivamente 177 persone; 3 sessioni di primo soccorso pediatrico per 51 madri di bambini minori di 5 anni; 1 seduta di prevenzione delle gravidanze precoci e 1 sull'igiene mestruale per 30 adolescenti.

I programmi finalizzati al miglioramento della salute e al benessere delle persone inserite nei programmi hanno conseguito i seguenti risultati:

- prevenzione della mortalità infantile;
- acquisizione di una conoscenza accurata dello stato nutrizionale dei bambini inclusi nei programmi e monitoraggio dell'evoluzione dei parametri di crescita di ciascun bambino;
- miglioramento dello stato di salute di ogni bambino;
- sensibilizzazione delle famiglie sull'importanza del controllo medico regolare dei bambini;
- interventi di emergenza per i bambini che necessitano di ospedalizzazione;

Sono state eseguite un totale di 835 visite mediche/pediatriche gratuite.

Sviluppo del programma "Formazioni sociali e sanitarie per le madri"

Corsi di educazione e sensibilizzazione sociale e sanitaria per le mamme iscritte ai programmi del Centro "Mère Enfant" sono stati realizzati.

Ogni mercoledì si tiene una "Scuola dei Genitori", diretta dall'Assistente Sociale del centro.

Ogni sessione affronta diversi temi, tutti legati alla promozione del rispetto dei diritti dei minori, all'importanza di fornire un'educazione ai bambini attraverso metodi educativi non violenti, all'uguaglianza di genere, nonché alle nozioni di base sull'educazione affettiva e sessuale. La partecipazione media agli *atelier* è stata di 65 donne per ogni incontro.

A gennaio 2025, una campagna di sensibilizzazione sull'educazione alimentare è stata condotta dalle 14 donne beneficiarie del progetto "Educazione nutrizionale e agricoltura resiliente per la lotta alla malnutrizione in Madagascar" nel quartiere di Antohomadinika. In totale, 200 famiglie in situazione di vulnerabilità sono state sensibilizzate nel quartiere di Antohomadinika e hanno ricevuto un kit di agricoltura urbana.

I risultati ottenuti nell'ambito del presente programma sono stati:

- cambiamenti concreti nei comportamenti quotidiani di numerose famiglie;
- prevenzione delle malattie stagionali (malaria, febbre tifoide, peste, ecc.);
- leggera riduzione del consumo di alcol e tabacco da parte delle madri;
- adozione di modelli alimentari più sani e sostenibili.

Punto di ascolto psicologico

Da aprile 2025 è stato attivato il punto d'ascolto psicologico, tenuto settimanalmente (una volta a settimana) da una psicologa. Il punto d'ascolto è strutturato in sedute individuali e ateliers collettivi di sensibilizzazione e sostegno presso il CME o presso strutture partner. Durante l'anno 2025, sono state realizzate complessivamente oltre 80 sedute individuali di ascolto e 19 ateliers collettivi tematici rivolti a madri, bambini, adolescenti, giovani e personale dei centri e dedicati a temi quali autostima, comunicazione familiare, gestione dello stress e della rabbia, salute mentale e sessuale, prevenzione della violenza e orientamento personale e professionale.

Le attività di sensibilizzazione hanno coinvolto un'ampia partecipazione comunitaria e favorito l'accesso volontario al servizio. In totale hanno beneficiato del punto d'ascolto psicologico 355 persone, confermando la rilevanza del servizio come spazio sicuro di ascolto, prevenzione del disagio psicologico e rafforzamento del benessere individuale e relazionale.

Il programma si è dimostrato molto efficace per:

- offrire uno spazio sicuro e accessibile di ascolto e sostegno psicologico a donne, bambini, adolescenti e giovani in situazioni di vulnerabilità;
- favorire l'emersione e l'identificazione precoce di segnali di disagio psicologico, riducendo l'isolamento individuale;
- rafforzare l'autostima, le competenze emotive e relazionali dei beneficiari attraverso sedute individuali e ateliers collettivi tematici;
- promuovere una maggiore consapevolezza sull'importanza della salute mentale e ridurre lo stigma legato al ricorso al supporto psicologico.

Sviluppo del Programma di Assistenza Sociale per le Madri

Il punto di accoglienza e ascolto sociale, diretto da un'assistente sociale, all'interno dei locali del Centro "Mère Enfant" è aperto quotidianamente e rappresenta anche la porta d'accesso ai programmi e alle attività proposte dal Centro.

Il programma dispone di un piccolo budget destinato a sostenere interventi di soccorso urgente, ed è finalizzato a:

- aiutare le donne a gestire meglio le proprie vite e quelle dei loro figli;
- sostenere le donne in situazioni di maltrattamenti e abusi;
- supportare le donne nella gestione di compiti amministrativi che presentano particolari difficoltà;
- fornire informazioni sui diritti civili e su tutto ciò a cui hanno diritto;
- offrire informazioni su associazioni, ospedali, centri sanitari e altri enti utili per ottenere aiuto specifico;
- ascoltare le problematiche sollevate e studiare, per ciascuna, una soluzione possibile in base alle risorse disponibili;
- sensibilizzare le donne riguardo alla violenza di genere e alle tematiche di salute sessuale e riproduttiva;
- proporre percorsi di autonomia e indipendenza per le beneficiarie;

Il programma è stato integrato da 121 visite domiciliari effettuate dall'Assistente Sociale. Circa 134 madri hanno usufruito del punto di ascolto nel 2025.

Il programma si è dimostrato molto efficace per:

- conoscere le condizioni di vita della popolazione del quartiere di Antohomadinika (uno dei più disagiati della città di Antananarivo);

- diffondere informazioni (procedure amministrative, diritti civili, salute) offrendo un aiuto pratico per la vita quotidiana alle donne iscritte ai programmi;
- impedire che le situazioni familiari più gravi abbiano effetti dannosi su bambini e donne;
- rafforzare la fiducia e l'ascolto da parte dell'operatore sociale, promuovendo una maggiore collaborazione delle madri verso i programmi a favore dei bambini.

Attività di ricerca sulla salute materno-infantile

Da maggio a settembre 2025, una ricercatrice esterna ha condotto una ricerca sui principali ostacoli legati alla salute materno-infantile nel quartiere di Antohomadinika. L'obiettivo generale dello studio era rafforzare le conoscenze sulla situazione della salute materno-infantile a livello comunitario.

La ricerca ha prodotto: 1) un'indagine qualitativa volta a identificare gli ostacoli all'accesso ai servizi materno-infantili, 2) un sondaggio con relativo rapporto finale sui bisogni di salute delle donne in età fertile (15–49 anni), con o senza partner.

I sondaggi hanno coinvolto 387 donne madri o in gravidanza tra i 18 e i 49 anni residenti a Antohomadinika e 6 strutture sanitarie pubbliche nel I arrondissement di Antananarivo.

L'attività di ricerca si è rivelata particolarmente efficace per:

- approfondire la conoscenza delle condizioni di salute e dei principali ostacoli all'accesso ai servizi materno-infantili nel quartiere di Antohomadinika;
- raccogliere dati qualitativi e quantitativi utili a comprendere i bisogni di salute delle donne in età fertile, madri o in gravidanza;

Alcuni dati rispetto ai programmi svolti nel 2025:

- Mensa scolastica: 5.255 bambini hanno beneficiato della mensa;
- "Gargote des Petits": 200 bambini hanno beneficiato del programma;
- Visite pediatriche e mediche gratuite: 216 consultazioni pediatriche e 619 visite mediche per adulti consultazioni;
- Punto di ascolto sociale: 134 donne del quartiere di Antohomadinika hanno usufruito del servizio;
- Servizio di supporto psicologico: 355 donne, ragazzi e ragazze hanno usufruito del servizio di supporto psicologico offerto al Centro Mère Enfant da una psicologa e presso le strutture partner di MADE.
- Formazioni sociali, nutrizionali e sanitarie: circa 400 donne, giovani e membri della comunità del quartiere hanno partecipato, alle sessioni formative nel 2025.

In particolare, elenchiamo di seguito le modalità di Cooperazione con le Autorità Locali:

Fokontany (Municipi)

Collaborazione per l'implementazione dei programmi, particolarmente focalizzata sulle necessità più urgenti dei bambini e delle madri più vulnerabili del territorio.

Ministère de la Population et des Solidarités

Messa in opera e diffusione delle strategie adottate dal Ministero, con i seguenti obiettivi:

- protezione dei bambini e della famiglia;
- prevenzione del lavoro minorile;
- educazione e promozione della condizione dell'infanzia a Madagascar.

Ministère de la Santé Publique

La Convenzione di Partenariato rinnovata ad agosto 2025 sancisce la collaborazione tra MADE e il Ministero con i seguenti obiettivi:

- migliorare lo stato di salute delle madri, degli adolescenti e dei bambini;
- organizzare eventi sanitari e sessioni formative;
- realizzare attività di ricerca sulla salute materno-infantile.

Service de District de Santé Publique d'Antananarivo Renivohitra

Collaborazione per l'implementazione dei programmi di salute nel I arrondissement di Antananarivo, in particolare per l'organizzazione logistica di formazioni degli agenti di salute e la comunicazione di dati rilevanti.

CSB II Centro Salute di Base di Antanimena, CSB II CARMMA Antohomadinika, CSB II Isotry Central, CSB II Isotry Annexe

- monitoraggio medico specializzato dei bambini (controlli medici, vaccinazioni);
- collaborazione nelle campagne vaccinali (ad esempio contro il morbillo).

È importante segnalare metodi e pratiche partecipative alle attività del Centro da parte dei beneficiari:

- collaborazione delle madri nella gestione della mensa scolastica: circa 30 madri offrono il loro aiuto per la pulizia della mensa e il lavaggio della stoviglieria;
- campagna per la promozione dell'igiene e sensibilizzazione sull'utilizzo dei servizi igienici del centro: sotto la supervisione quotidiana di una madre incaricata;
- coinvolgimento dei genitori dei bambini ammessi alla mensa scolastica: per incoraggiare la frequenza regolare a scuola e intervenire in caso di problemi che possano distrarre i bambini dallo studio;
- promozione dell'autonomia delle donne: coinvolgendo le stesse beneficiarie nella gestione del proprio percorso di vita e nelle attività del centro attraverso la creazione di un'associazione;
- sensibilizzazione sull'uguaglianza di genere: rivolta alle madri e alle famiglie dei quartieri di Antohomadinika e zone limitrofe.

ISTRUZIONE DI QUALITÀ

Programma di Lotta contro l'Abbandono Scolastico Precoce

Rispetto all'avanzamento delle attività:

- messa in opera del piano d'azione;
- valutazione dei bisogni dei beneficiari e della popolazione target, valutazione delle risorse e dei programmi da implementare per rispondere efficacemente alle necessità;
- sviluppo dei programmi di contrasto all'abbandono scolastico.

"Tutti a scuola" – Programma di sostegno alla scolarizzazione

Il programma mira anche a dare un contributo concreto per favorire la frequenza scolastica dei bambini. Per l'anno scolastico 2024/2025 il programma ha gestito l'iscrizione e il pagamento delle rette per 2450 bambini nelle scuole primarie e secondarie e 5 ragazzi nelle università. Per l'anno scolastico 2025/2026, 220 bambini sono stati iscritti nelle 36 scuole primarie e secondarie e 30 ragazzi sono stati iscritti presso 21 università partner.

Ogni beneficiario iscritto ha ricevuto una fornitura di materiale scolastico all'inizio dell'anno, in modo da garantire un avvio adeguato dell'anno scolastico.

Le scuole coinvolte includono:

- CEG 67 Ha, CEG Ampefiloha, CEG Antambarinandriana, CEG Antanimena, CEG Fiadanana, Fenoarivo, Ecole Rainisoalambo;

- EPP Ambohidahy, EPP Ambohidrao, EPP Analakely, EPP Andravoahangy, EPP Ankadifotsy, EPP Ankazomanga, EPP Antanimena I, EPP Anranimena II, EPP Soarano, EPP III G Hangar, EPP Manarintsoa;
- EPP Morarano, Fenoarivo, Fanavotana, Fikirizana;
- Institut d'Enseignement Supérieur de Technologie d'Information et de Management d'Impresa, Jeunesse Chrétienne, La Marine, La Precision, Lycée Moderne Ampefiloha;
- Lycée Technique e Professionale Ampefiloha, Lycée Technique Professionale del Genio Civile di Mahamasina, Lycée Jean Joseph Rabearivelo;
- Lycee Nanisana, Notre Dame de Rosaire Ottyno, St. Augustin Tafita, Union Chrétienne, Zahra, Zoara.
- Università: IST Ampasapito, ISPPS, Inside, Istitut Superieur Du Travail Social (ISTS), Mandrimena, Esmia, Imgam, CFRH Tsaralalana, Université Publique Ankatso, IFSPR Mahamasina, Institute De Formation Socio-Medicale, Polytechnique Vontovorona, Cntemad, IUM, Ismatec, Atout Tourisme Madagascar, Escame Ambaranjana, ISPM, Mdf Isoraka, Acceem.

Sono stati ottenuti i seguenti risultati:

- riduzione del numero di bambini non scolarizzati;
- miglioramento dell'istruzione dei bambini e giovani.

Sala Studio – Programma di lotta contro l'abbandono scolastico precoce

Il programma di sala studio presso il Centro "Mère Enfant" ha i seguenti obiettivi:

- offrire ai bambini tra i 5 e i 15 anni uno spazio sereno e gioioso in cui, con l'aiuto degli educatori, partecipare a attività ludico-educative;
- fornire un luogo quotidiano per lo svolgimento dei compiti;
- preparazione agli esami di livello (CEPE,BEPC, Bac)
- monitorare la frequenza scolastica e intervenire se necessario per prevenire l'abbandono precoce (fenomeno molto diffuso).

La sala studio è attiva tutti i giorni, dalle 9:00 alle 11:00 e dalle 14:00 alle 16:00 ed è tenuta da un'insegnante e da un educatore, che garantiscono un ambiente di apprendimento stimolante e di supporto. Nel 2025, una media di 60 bambini ha frequentato quotidianamente la sala studio.

Sono stati ottenuti i seguenti risultati:

- prevenzione dell'abbandono scolastico precoce;
- prevenzione dell'abbandono della casa familiare (fenomeno crescente dei bambini di strada);
- miglioramento delle capacità cognitive dei bambini;
- prevenzione del lavoro minorile;
- miglioramento dei risultati scolastici di ciascun bambino.

Sala Informatica – Programma di alfabetizzazione digitale

Il progetto di sostegno allo studio e contrasto al fenomeno dell'abbandono scolastico è ulteriormente consolidato grazie alla Sala Informatica "*Paolo Rizza*".

Grazie all'interattività dell'uso del computer, i giovani hanno rapidamente mostrato entusiasmo per questo laboratorio, favorendo così una frequenza regolare. Le competenze trasversali sviluppate attraverso l'alfabetizzazione digitale sono essenziali per lo sviluppo cognitivo e contribuiscono al miglioramento del rendimento scolastico. Complessivamente nel 2025, 74 bambini hanno partecipato al percorso di alfabetizzazione digitale offerto nella sala informatica.

Sono stati ottenuti i seguenti risultati:

- contrasto all'abbandono scolastico;
- miglioramento del rendimento scolastico;

- accesso alle nuove tecnologie per numerosi minori;
- potenziamento delle capacità logiche e cognitive.

"Pépinière de la Joie" e "Club ADO" – Per favorire la socializzazione e le relazioni tra pari

Il *team* educativo del Centro organizza attività ricreative ogni mercoledì pomeriggio, durante le pause del programma scolastico, promosse dal centro e organizzate in collaborazione con associazioni locali.

- le attività della "Pépinière de la Joie", rivolte ai bambini dai 4 ai 12 anni, mirano all'animazione, alla realizzazione di piccoli lavori manuali, e allo sviluppo della consapevolezza di sé, delle proprie emozioni e relazioni; durante il 2025, in media 100 bambini hanno partecipato a questi incontri settimanali.
- il "Club ADO", destinato agli adolescenti tra i 12 e i 18 anni, propone attività di formazione di gruppo, riflessioni sullo sviluppo personale e cittadinanza attiva, nonché uscite sul territorio; in media, 30 giovani hanno partecipato settimanalmente durante il 2025.

Sono stati ottenuti i seguenti risultati:

- prevenzione di fenomeni di devianza sociale;
- miglioramento del rendimento scolastico tramite attività ludiche e ricreative;
- maggiore conoscenza di sé e degli altri;
- incremento delle capacità relazionali e di apprendimento.

Programma di formazione del personale scolastico

Il programma di formazione del personale scolastico è realizzato con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'offerta educativa nelle scuole partner del Centro Mère Enfant.

Nel 2025, è stato condotto un ciclo di formazione sull'alfabetizzazione informatica rivolto a 28 insegnanti di 6 scuole partner primarie e secondarie pubbliche e private. Il corso é stato seguito dall'attivazione di sei sale informatiche grazie all'installazione di 20 computer. In aggiunta, un ciclo di formazione sull'educazione alimentare e sui sani stili di vita è stato realizzato per 17 insegnanti e 20 addetti alle mense di 8 scuole primarie pubbliche beneficiarie del progetto "*SostenibilmenSe*".

Il programma si è dimostrato efficace per:

- rafforzare le competenze informatiche del personale docente, favorendo l'integrazione degli strumenti digitali nella didattica;
- migliorare le condizioni di apprendimento degli studenti attraverso l'attivazione di spazi informatici funzionali;
- accrescere le conoscenze del personale scolastico in materia di educazione alimentare e promozione di sani stili di vita;

Alcuni dati rispetto ai programmi svolti nel 2025:

- 130 bambini hanno partecipato ad attività educative e ludiche (Pepiniere et Club Ado);
- 250 bambini hanno usufruito dell'iscrizione a scuola (primaria, secondaria e università) e delle forniture scolastiche;
- 60 bambini hanno usufruito della sala studio e dell'assistenza di un'insegnante;
- 74 giovani hanno partecipato alle sessioni di alfabetizzazione informatica;
- 65 membri del personale scolastico hanno rafforzato le loro competenze.

In particolare, elenchiamo di seguito le modalità di Cooperazione con le Autorità Locali:

Direttori e insegnanti delle scuole

- collaborazione per il reinserimento dei bambini che hanno abbandonato prematuramente la scuola;

- monitoraggio della partecipazione regolare in classe;
- organizzazione di sessioni di formazione e sensibilizzazione per alunni e insegnanti.

CISCO (Circoscrizione Scolastica)

- reinserimento scolastico dei bambini.

Ministère de la Population et des Solidarités

- implementazione e diffusione delle strategie ministeriali per la protezione dei bambini e della famiglia, la prevenzione del lavoro minorile e l'educazione e la promozione della condizione dell'infanzia a Madagascar.

Ministère de l'Education Nationale

- messa in opera e diffusione delle strategie ministeriali per il programma di educazione nazionale, per facilitare l'accesso e la frequenza scolastica a un numero crescente di bambini e per la promozione e la diffusione dei programmi ministeriali di formazione degli insegnanti.
- preparazione di una Convenzione di Partenariato tra il MEN e MADE per la collaborazione sui progetti di inserimento scolastico e educazione e la realizzazione di 8 mense scolastiche presso le EPP di Antananarivo.

Si segnalano metodi e pratiche partecipative alle attività del Centro da parte dei beneficiari:

Le famiglie dei bambini iscritti al programma di scolarizzazione partecipano in questo modo:

- monitoraggio della frequenza regolare in classe;
- collaborazione agli acquisti delle forniture scolastiche con un contributo simbolico, che le rende responsabili per l'educazione dei propri figli;
- contributo alla quota mensile dell'istruzione, se necessario, secondo un tasso di partecipazione condiviso con il team del Centro.

SCONFIGGERE LA POVERTÀ E PARITÀ DI GENERE

Programma di Formazioni Professionali e Attività Generatrici di Reddito per i giovani e le madri

Rispetto all'avanzamento delle attività:

- messa in opera del piano d'azione;
- valutazione dei bisogni dei beneficiari e della popolazione target, valutazione delle risorse e dei programmi da implementare per rispondere alle necessità;
- costruzione di partnership e ricerca di offerte formative nei diversi centri di formazione professionale di Antananarivo;
- rafforzamento della collaborazione con il Bureau per l'Emploi (BPE) al fine di promuovere percorsi di stage e inserimento professionale;

I beneficiari vengono ammessi al programma di formazione professionale tramite un bilancio delle competenze, effettuato dall'équipe sociale del Centro "Mère Enfant". Sulla base dei risultati e della condizione economica e sociale del nucleo familiare di riferimento, la donna o il giovane viene ammesso a corsi di formazione professionale in centri attivi in città. La durata della formazione va da un minimo di 3 fino a un massimo di 12 mesi e, secondo la normativa nazionale, prevede il rilascio di un certificato o di una qualifica al termine del corso. Il Centro partecipa ai costi di trasporto e nutrizione per incentivare la partecipazione e l'adesione al corso offerto. Al termine della formazione, viene offerto supporto attivo per la ricerca di un impiego o la promozione di attività generatrici di reddito; in assenza di tali opportunità, vengono ricercate possibilità di tirocini in aziende per favorire l'inserimento professionale. Questa attività è

sviluppata in partnership con il Bureau per l'Emploi (BPE), promosso da Graines de Bitume, una risorsa inter-associativa che dispone di un portfolio di oltre 90 aziende pronte ad accogliere giovani e donne vulnerabili per un futuro percorso di inserimento.

I corsi di formazione professionale in diversi settori sono offerti alle donne e ai giovani in situazione di precarietà, motivate a intraprendere un percorso formativo per acquisire competenze e raggiungere l'autonomia economica. Sono state stipulate convenzioni di partenariato con diversi centri di formazione professionale e altre ONG partner per l'implementazione del programma.

Nel 2025, tre cicli di formazione professionale sono stati attivati presso il Centro Mère Enfant.

1) **Educazione nutrizionale e agricoltura resiliente per la lotta alla malnutrizione in Madagascar**

   14 donne precedentemente formate in tecniche agricole hanno partecipato ad 1 formazione di imprenditoria femminile; 1 formazione sulla creazione di compost biologico; 1 formazione sul riciclo della plastica.

   Infine, hanno avviato la propria attività generatrice di reddito agricola, coltivando il terreno e creando orti urbani presso le proprie abitazioni.

2) **HayTek: educazione e formazione per i giovani di Antananarivo**

   22 donne in situazioni di vulnerabilità socioeconomica hanno partecipato al corso di francese della durata di 3 mesi per sviluppare una competenza trasversale utile per il loro inserimento lavorativo.

3) **Ny Lalana Mody (La Via di Casa)**

   65 giovani e donne sono stati selezionati per partecipare al primo ciclo del progetto Ny Lalana Mody. Questi hanno beneficiato di:

   - 1 mese di "preformazione", dedicato allo sviluppo personale e alla conoscenza del mercato del lavoro;
   - 1 corso di lingua francese per 42 beneficiari;
   - 1 corso di informatica per 23 beneficiari;
   - iscrizione presso centri di formazione partner.

Sono stati ottenuti i seguenti risultati:

- apprendimento di tecniche professionali in specifici ambiti;
- scoperta delle opportunità presenti nell'ambito dell'imprenditorialità;
- responsabilizzazione e regolarità nella frequenza dei corsi di formazione professionale;
- rafforzamento delle competenze in gestione di budget familiare;
- collaborazioni con Centri di Formazione Professionale e aziende locali;
- creazione di attività generatrici di reddito;
- autonomia economica per donne in situazione di vulnerabilità;
- riduzione dello sfruttamento lavorativo e della precarietà derivante da condizioni lavorative pericolose.

Alcuni dati rispetto ai programmi svolti nel 2025:

- 101 donne e giovani hanno partecipato al programma di formazione professionale e AGR;
- 14 donne hanno avviato un'attività generatrice di reddito.

Altre attività del Centre Mère Enfant

A giugno 2025, la **Journée du Renforcement Positif** è stata l'occasione per festeggiare la fine dell'anno scolastico e celebrare i successi di 130 bambini beneficiari della *Pépinière de la Joie* e del *Club Ado*, che hanno presentato le competenze sviluppate durante le attività ludico-ricreative del Centro attraverso spettacoli di teatro, danza e poesia.

Nel mese di agosto 2025, circa 100 bambini hanno avuto l'opportunità di partecipare alla **Gita di fine anno del CME**; la meta è stata la esposizione artistica presso la Fondation H. E' stata l'occasione per i bambini e ragazzi di confrontarsi per la prima volta con il linguaggio artistico e di scoprire opere d'arte contemporanea, storie e identità del loro paese. La giornata ha suscitato molte emozioni, curiosità e riflessioni. Iniziative come questa ricordano che l'accesso alla cultura è un diritto fondamentale per i bambini.

Il **Pranzo di Natale** è una tradizione al Centro. Anche nel Natale 2025, è stata l'occasione di far vivere un momento di gioiosa convivialità ai bambini e alle loro famiglie. Insieme ai dipendenti del Centro circa 600 persone hanno condiviso un pasto e festeggiato a ritmo di balli e musiche.

Tutto questo è stato possibile anche grazie a 25 giovani universitari che hanno lavorato come volontari durante la giornata.

Di seguito, elenchiamo le modalità di Cooperazione con le Autorità Locali:

Ministero dell'Istruzione Tecnica e della Formazione Professionale

Attuazione e diffusione delle strategie ministeriali volte a:

- promuovere i percorsi di formazione professionale riconosciuti dallo Stato;
- sensibilizzare i beneficiari ad aderire alle filiere nei settori prioritari;
- promuovere la qualificazione e l'occupazione formale in Madagascar;
- collaborare all'implementazione del programma di formazione professionale, mettendo in contatto le donne con i centri di formazione professionale locali di Antananarivo.

Centri di Formazione Professionale

- accoglienza delle giovani e delle madri beneficiarie per seguire i corsi di formazione;
- monitoraggio e accompagnamento dei beneficiari durante il percorso formativo;
- rilascio di un attestato di formazione al termine del corso.

Relativamente alla modalità di partecipazione delle donne inserite nel programma, si segnala la:

- partecipazione, nella misura delle proprie possibilità, alle spese necessarie per l'acquisto dei materiali, ai pasti e ai trasporti relativi ai corsi di formazione;
- collaborazione nella definizione dei programmi formativi;
- partecipazione alle riunioni settimanali di verifica e monitoraggio organizzate dal team di lavoro e dal proprio tutor.

Centre Maison de Famille (CMF)

L'obiettivo specifico di tutte le azioni e degli interventi realizzati presso il Centre Maison de Famille è promuovere una nuova cultura della cura dei bambini privi, temporaneamente o

definitivamente, delle cure genitoriali. Tale approccio si fonda sulla consapevolezza che, per sviluppare armoniosamente la propria personalità, il minore deve crescere in un ambiente familiare, in un clima di felicità, amore e comprensione.

In quest'ottica, il *Centre Maison de Famille*, oltre a fornire molti interventi salva vita, opera come un servizio socioeducativo residenziale rivolto a bambini che si trovano in situazioni di vulnerabilità, tali da compromettere il loro percorso di crescita e sviluppo.

Oltre all'accoglienza basata su alti standard qualitativi, il *Centre Maison de Famille* si propone di:

- prevenire la mortalità infantile e della malnutrizione;
- accogliere in un ambiente più vicino possibile a quello familiare;
- prevenire l'insorgenza e/o lo sviluppo di problemi psicologici da parte dei bambini attraverso l'implementazione attività regolari per curare le ferite dell'abbandono;
- stabilire con ogni bambino, i suoi genitori e parenti (quando possibile) un rapporto personale di aiuto e supporto;
- accompagnare i genitori nella realizzazione di percorsi educativi personalizzati, al fine di rendere la creazione di percorsi di reinserimento familiare una priorità;
- identificare i bisogni in evoluzione di ogni bambino identificando le loro risorse e difficoltà;
- definire gli obiettivi e le iniziative più tempestive da raggiungere;
- collaborare con i genitori biologici supportando le funzioni, al fine di favorire il reinserimento all'interno della sua famiglia;
- garantire, all'uscita dal *Centre Maison de Famille*, la progressiva integrazione del bambino nella sua famiglia e assicurare un *follow-up* per un periodo di tempo adeguato;
- collaborare con l'autorità competente e il Tribunale per i minori del Madagascar per scegliere la migliore soluzione per quanto riguarda il futuro di ogni bambino nel pieno rispetto del progetto di vita di ogni minore, stabilito dal personale del *Centre Maison de Famille*;
- rispettare scrupolosamente la legislazione attualmente in vigore in Madagascar (Legge 2017 – 014 e decreti ad essa correlati e successive modificazioni);
- partecipare ad azioni di *advocacy* sulla protezione dei minori in collaborazione con le autorità locali.

La capacità massima di accoglienza del Centro è stimata in 15 bambini piccoli (più due posti per emergenze, da concordare con le autorità competenti). Sono minori, abbandonati o vittime di maltrattamenti/abusi e aventi necessità di protezione che sono stati posti in accoglienza con ordinanza del giudice dei minori del Tribunale di primo istanza di Antananarivo.

Al 31/12/2025, 16 minori e 2 adolescenti erano presenti in accoglienza presso il Centro. Nel corso dell'anno 2025 nessun bambino ha lasciato il centro per adozione, a causa di ritardi procedurali non imputabili al Centro.

Di seguito, un *focus* sullo stato di avanzamento del CMF sia dal punto di vista strutturale e gestionale, sia per quanto riguarda gli aspetti psico-pedagogici legati ai minori accolti:

- **Implementazione del piano d'azione**: valutazione generale del centro, delle risorse e dei bisogni dei beneficiari;
- **Miglioramento della qualità dell'accompagnamento dei minori del Centro**: il personale qualificato assicura l'accoglienza dei bambini e l'attivazione delle attività secondo norme rigorose. Visite mediche regolari hanno garantito la salute dei bambini, in particolare quelli che hanno subito traumi legati all'abbandono;
- **Sviluppo del programma di istruzione**: monitoraggio educativo per gli adolescenti e apprendimento delle basi per i bambini più piccoli;
- **Interventi psicologici personalizzati**: sessioni di sostegno psicologico offerte agli adolescenti in collaborazione con una psicologa esterna all'Ente;

- **Formazione continua del personale**: programmi di formazione che hanno rafforzato le competenze professionali del personale, in particolare nei settori pedagogico e psicologico;
- **Collaborazione con strutture specializzate**: è stata instaurata una stretta cooperazione con organizzazioni impegnate nella protezione dei bambini vulnerabili e abbandonati, come la PFSCE, i Centri di accoglienza a vocazione sociale, le piattaforme di scambio e i Centri per l'adozione autorizzati. Questo consente una presa in carico più coordinata ed efficace dei bambini in situazione di precarietà;
- **Partnership continuativa con il progetto QUAPEM II**: tale progetto mira a migliorare la qualità dell'accoglienza e delle infrastrutture dei centri diurni e notturni che accolgono bambini abbandonati, al fine di garantire un ambiente più sicuro e meglio adattato alle loro necessità;
- **Partnership istituzionali solide**: è stata sviluppata una collaborazione continua e fruttuosa con vari attori istituzionali, quali i servizi sociali dei Tribunali di Prima Istanza di Antananarivo, i Giudici dei Minori, la Polizia della Moralità e della Protezione dei Minori, nonché il Ministero della Popolazione e delle Solidarietà – Direzione della protezione dell'infanzia. Tale cooperazione è essenziale per garantire l'attuazione di politiche di protezione dell'infanzia e assicurare un approccio comune di fronte alle sfide legate all'abbandono e ai maltrattamenti dei minori;
- **Reinserimento familiare dei bambini**: un monitoraggio rigoroso e un accompagnamento personalizzato hanno facilitato il reinserimento progressivo dei bambini nelle loro famiglie d'origine, includendo anche un lavoro di sensibilizzazione e sostegno ai genitori per rafforzare le loro capacità genitoriali;
- **Collaborazione con l'ONG Tsinjo**: il Centro ha rafforzato la collaborazione con l'ONG Tsinjo, situata a Votovorona. Questa collaborazione garantisce una presa in carico continua dei giovani, in particolare per quanto riguarda l'istruzione, la nutrizione e le cure mediche.
- **Organizzazione di tavole rotonde interistituzionali:** MADE ha organizzato due incontri di alto livello con la partecipazione di 53 rappresentanti di istituzioni, autorità locali e associazioni sulla protezione dei minori in situazione di urgenza e in conflitto con la legge.
- **Formazione delle forze dell'ordine:** MADE ha organizzato una formazione della durata di 3 giorni per 30 agenti delle forze dell'ordine sulla tematica della protezione dei minori.

Sono stati ottenuti i seguenti **risultati**:

- difesa dei diritti dei bambini, in particolare il loro diritto di crescere in un ambiente sicuro;
- miglioramento della qualità dell'accoglienza dei bambini privi delle cure parentali;
- protezione dei bambini dai pericoli e dai maltrattamenti subiti nel loro ambiente esterno;
- riduzione dei disturbi psicologici legati all'abbandono;
- collaborazione fruttuosa con le autorità locali per garantire il rispetto della normativa vigente e la protezione dei diritti dei minori.

Di seguito alcuni **indicatori oggettivi e verificabili**:

- 16 bambini sono stati accolti, assistiti, curati nel corso di tutto il 2025;
- 2 nuovi bambini accolti per recuperare da ferite legate all'abbandono;
- 1 bambino presi in carico in emergenza e poi inserito in un centro più adatti ai suoi bisogni;
- 2 adolescenti inseriti in un percorso di formazione professionale;
- 2 adolescenti presi in carico e seguiti presso un centro di accoglienza per ragazzi.

Nel corso dell'anno 2025 i minori del Centro "Maison de Famille" hanno partecipato a 6 uscite ricreative presso due parchi, una piscina e presso la mediateca dell'Istituto Francese di Antananarivo.

Nel corso del 2025 sono stati effettuati diversi lavori di manutenzione presso il Centro "Maison de Famille", tra cui la ristrutturazione e la creazione di un'area giochi, la pittura delle parti esterne e la ristrutturazione delle tubature, e l'installazione di pannelli solari.

Inoltre, nel mese di aprile, a seguito di ulteriori lavori di sistemazione, è stato inaugurato il "Jardin des Petits Poissons", uno spazio libero, sicuro e accogliente, dove i bambini del centro possono trascorrere il loro tempo, godere dello spazio verde e scoprire la natura.

Nello specifico, elenchiamo le modalità di cooperazione con le autorità locali:

Tribunale di Prima Istanza di Antananarivo

- accoglienza dei minori abbandonati o vulnerabili in protezione sociale;
- incontri mediati ed esecuzione di visite domiciliari per la verifica dei casi sociali;
- sensibilizzazione delle famiglie al rispetto degli ordini del Giudice;
- collaborazione con l'Ufficio del Servizio Sociale nella valutazione e nell'attuazione di strategie necessarie per il reinserimento del minore nella famiglia d'origine.

Ministère de la Population et des Solidarités

- attuazione e diffusione delle strategie adottate dal Ministero per la protezione dei minori;
- partecipazione a conferenze, seminari, sessioni di studio e preparazione di piani d'azione;
- collaborazione per l'attuazione delle procedure necessarie per un corretto accoglimento dei minori nei centri di accoglienza e per le buone pratiche.

Polizia della Moralità e della Protezione dei Minori

- intervento di accoglienza d'emergenza (notte e weekend) per i minori in pericolo (su richiesta della Polizia dei Minori), in particolare per i minori trovati per strada o in zone abbandonate. Si tratta di bambini in pericolo che necessitano di un'immediata presa in carico in una struttura appropriata, che, se necessario, può garantire la loro ospedalizzazione;
- assistenza garantita ai minori accolti in emergenza, grazie a personale qualificato e alla messa a disposizione di materiale per bambini, come latte e pannolini, nell'area d'accoglienza del Commissariato Centrale di Tsaralalàna, predisposta nel 2023.

CSB II, Centro Salute di Base III di Arrondissement

- monitoraggio medico specializzato dei bambini (controlli medici, vaccinazioni);
- inserimento dei bambini affetti da malnutrizione nel programma specifico disponibile presso il CSB II;
- collaborazione amministrativa per l'elaborazione dei "rapporti somatici" dei bambini.

Prosegue nel Paese la ricerca di collaborazioni e *partenariati* per ottimizzare l'impatto sui beneficiari diretti e la comunità di riferimento. Proseguono le collaborazioni avviate negli anni precedenti che interessano interventi di progetti ancora attivi.

L'azione di ***Advocacy*** nel Paese si articola anche – come descritto in precedenza - negli interventi in collaborazione con gli Enti locali e tutte le strutture deputate e competenti nel Paese in materia di *child protection*.

I partenariati attivi in Madagascar, a vario titolo, sono i seguenti:

- 36 scuole primarie e secondarie, pubbliche e private, del quartiere. MADE ha iscritto 250 bambini all'anno scolastico 2024-2025 e 220 bambini all'anno scolastico 2025-2026. La collaborazione di MADE con le scuole locali è consolidata da anni.
- Otto scuole pubbliche primarie di Antananarivo, nelle quali forniamo 5.100 pasti al giorno durante l'a.s. 2025-2026 nell'ambito del progetto "*SostenibilmenSe*": EPP Antanimena I, EPP Soarano, EPP IIIGHangar, EPP Ankadifotsy II, EPP Ambohidahy, EPP Antanimena II, EPP Analakely, EPP Andravoahangy II.
- 21 università partner del progetto CEI per l'iscrizione e il pagamento delle tasse scolastiche di 30 ragazzi e ragazze: IST AMPASAPITO, ISPPS, INSIDE, ISTITUT SUPERIEUR DU TRAVAIL SOCIAL – ISTS – MANDRIMENA, ESMIA, IMGAM, CFRH TSARALALANA, ANKATSO, IFSPR MAHAMASINA, INSTITUTE DE FORMATION SOCIO-

MEDICALE, POLYTECHNIQUE VONTOVORONA, CNTEMAD, IUM, ISMATEC, ATOUT TOURISME MADAGASCAR, ESCAME AMBARANJANA, ISPM, MDF ISORAKA, ACCEEM.

- Ministère de l'Éducation Nationale. Collaborazione con il Ministero per l'iscrizione scolastica di minori e ragazzi nelle scuole; partenariato per l'implementazione del progetto di mense scolastiche a beneficio di 5.100 bambini delle scuole primarie di Antananarivo; nonché per l'erogazione di corsi di formazione sull'alimentazione sana destinati al personale delle mense, agli insegnanti e ai genitori dei minori beneficiari.
- Ministère de la Santé Publique. Collaborazione con il Ministero per l'organizzazione di attività in ambito sanitario, partecipazione a formazioni, e altre attività nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE".
- Service de District de Santé Publique d'Antananarivo Renivohitra. Collaborazione per tutte le attività in ambito sanitario da svolgere nel I arrondissement di Antananarivo, come la campagna di screening della malnutrizione nell'ambito del progetto 8X1000 IRPEF 76 "SostenibilmenSe" o la ricerca sulla salute materno-infantile nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE".
- UNICEF. Collaborazione per eventi, conferenze e formazioni. Nell'ambito del progetto SCAC "Au délà de l'espace", UNICEF ha fornito i materiali formativi standardizzati per la formazione sulla protezione dei minori rivolta alle forze dell'ordine. Inoltre, ha garantito la partecipazione di MADE nella conferenza "État des lieux du Travail Social à Madagascar" e nelle consultazioni regionali per l'elaborazione del Piano Nazionale d'Azione di Lotta contro il Lavoro Minorile II (2025–2040).
- Conférence Episcopale de Madagascar. Nell'ambito del progetto CEI "Ny Lalana Mody", la CEM ha aderito al progetto e ha messo in contatto MADE con le diocesi interessate.
- Arcidiocesi di Antananarivo. Nell'ambito del progetto CEI "Ny Lalana Mody", l'Arcivescovo di Antananarivo ha aderito al progetto e ha messo in contatto MADE con le diocesi interessate.
- ONG Grandir Dignement. collaborazione per degli atelier condotti dal punto d'ascolto psicologico del CME nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE" e orientamento dei beneficiari per partecipare al progetto CEI "Ny Lalana Mody". Nell'ambito del progetto SCAC "Au délà de l'espace", Grandir Dignement ha co-organizzato la tavola rotonda sui diritti dei minori in conflitto con la legge.
- Association Mirana. Nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE", collaborazione per un atelier condotto dal punto d'ascolto psicologico del CME.
- Centro Nouveau Relais des Jeunes (NRJ). Nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE", collaborazione per un atelier condotto dal punto d'ascolto psicologico del CME.
- Centre AIM Fondation AXIAN per presa in carico di beneficiari e atelier condotti dal punto d'ascolto psicologico del CME.
- FONDATION AXIAN. Collaborazione per l'organizzazione di giornate di sensibilizzazione e depistaggio di malattie sessualmente trasmissibili e salute mestruale.
- Fondation YAS. Fornitura di servizi Internet e Wi-Fi a condizioni agevolate per le ONG e supporto tecnico nell'allestimento della sala informatica del Centro Mère Enfant.
- Atelier Puericulture. Nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE", partner nell'erogazione di atelier di primo soccorso pediatrico per madri e per l'equipe di MADE.
- HYGEIA MEDICAL. La collaborazione di MADE con HYGEIA, associazione para-medicale esperta in salute comunitaria e riproduttiva, è stata avviata nel 2024 con delle formazioni nutrizionali e sanitarie e sedute di pianificazione familiare alle donne beneficiarie del CME. Attualmente, HYGEIA é partner di implementazione nell'ambito del progetto OPM/2024/48819 "EDU-CURARE" per quanto riguarda le attività di screening delle malattie sessualmente trasmissibili e la prevenzione delle gravidanze precoci.
- Nutri'zaza. La collaborazione con Nutri'zaza nell'ambito del programma Gargote des Petits include la fornitura della "Koba Aina", la consulenza sull'utilizzo del prodotto e la

formazione del personale di cucina di MADE per la corretta amministrazione della Koba Aina.

- Médecins du Monde. Ha garantito la partecipazione di MADE al Gruppo di Lavoro Tecnico sulla Salute Mentale e il Supporto Psicosociale (GTT SMPS) del Ministero della Salute. Inoltre, sono stati avviati i primi passi per l'impostazione di un servizio di orientamento a favore dei beneficiari delle due associazioni.
- HARDI. 4 beneficiarie di HARDI sono state orientate verso MADE per la formazione professionale nell'ambito del progetto CEI "Ny Lalana Mody".
- ONG HAFA. 5 beneficiarie di HAFA sono state orientate verso MADE per la formazione professionale nell'ambito del progetto CEI "Ny Lalana Mody".
- Centri di formazione professionale. Nell'ambito del progetto CEI "Ny Lalana Mody", degli accordi di partenariato sono stati siglati con Univers Informatique presso cui 65 donne e giovani hanno completato corsi di formazione in lingua francese e informatica. Inoltre, a fine 2025 MADE ha cominciato la ricerca e selezione di centri di formazione professionale con cui collaborare dal 2026 per l'inserimento di 250 donne.
- Bureau pour l'Emploi (BPE) di Graines de Bitumes. La collaborazione di MADE con il BPE è cominciata nell'ambito del progetto OIF "HERIMPO" per l'attività di inserimento in azienda tramite stage e/o assunzione di 29 beneficiarie. Attualmente, MADE è membro del BPE e partecipa periodicamente alle riunioni interassociative e prepara una collaborazione più solida a partire dal 2026 per l'inserimento professionale di 250 donne beneficiarie del progetto CEI.
- ONG FAMadagascar: MADE collabora con FAM con l'obiettivo di proteggere i minori in situazioni di urgenza e privi di cure genitoriali.
- EDUCMAD. Nell'ambito del progetto OPM/2023/41091 "HAYTEK: Educazione e formazione per i giovani di Antananarivo", l'associazione locale EDUCMAD ha condotto una formazione di alfabetizzazione digitale per 28 insegnanti delle scuole locali.
- Centre de Formation Professionnelle Moderne de Madagascar (CFPM). Nell'ambito del progetto OPM/2023/41091 "HAYTEK: Educazione e formazione per i giovani di Antananarivo", l'associazione locale CFPM ha condotto un corso di formazione in lingua francese ed un corso di formazione informatica per 22 donne in situazione di vulnerabilità.
- Observatoire de la Jeunesse. Nell'ambito del progetto 8X1000 IRPEF 264, l'associazione locale Observatoire de la Jeunesse ha condotto il monitoraggio dell'avvio della attività generatrici di reddito per 14 donne in situazione di vulnerabilità.
- PFSCE. Nell'ambito del progetto SCAC "Au délà de l'espace", la PFSCE ha moderato la tavola rotonda sulla protezione dei minori. Inoltre, la PFSCE organizza eventi e interventi a cui MADE partecipa regolarmente (Giornata dei Diritti dei Bambini, merende per gli alunni che sostengono esami di livello, ecc…).
- Direction pour la Recherche et la Formation Continue (DRFC), Police Nationale. Nell'ambito del progetto SCAC "Au délà de l'espace", la DRFC ha messo a disposizione gratuitamente una sala di formazione e si è occupata dell'organizzazione logistica della formazione.
- Bii Madagascar. Durante tutto il 2025 MADE ha regolarmente ricevuto donazioni di alimenti invenduti destinati ai beneficiari. In questo modo è stato possibile contrastare lo spreco alimentare e l'insicurezza alimentare, trasformando eccedenze in risorse concrete.
- Reny Miavotra. L'associazione di donne vittime di violenza di genere, formata da beneficiarie del CME grazie al finanziamento di CARE nel 2022, continua a collaborare con MADE per attività di sensibilizzazione. MADE fornisce inoltre supporto tecnico nella progettazione e nella messa in contatto con potenziali finanziatori. Nel 2025, Reny Miavotra è stata introdotta da MADE a un progetto di Attività Generatrici di Reddito (AGR) per associazioni femministe, implementato da ECPAT France Madagascar.
- Progetto SANDRATRA (di Apprentis d'Auteuil Océan Indien). MADE è integrata nel gruppo interassociativo "Famiglie vulnerabili", dove vengono condivise buone pratiche e strumenti di intervento sociale.

- Alliance Aika. Parte del consorzio in qualità di co-proponente per la presentazione della proposta progettuale al bando Tout.e.s Redevables della Delegazione dell'Unione Europea in Madagascar (2025). MADE e Aika hanno realizzato una raccolta dati finalizzata alla valutazione dei bisogni del progetto. Inoltre, due membri dello staff MADE hanno partecipato in qualità di moderatori alla Indian Ocean Conference of Youth, organizzata da Aika nel luglio 2025.
- Coalition des Radios. Parte del consorzio in qualità di co-proponente per la presentazione della proposta progettuale al bando Tout.e.s Redevables della Delegazione dell'Unione Europea in Madagascar (2025).
- Fédération Pour la Promotion Féminine et Enfantine (FPFE). Parte del consorzio in qualità di co-proponente per la presentazione della proposta progettuale al bando Tout.e.s Redevables della Delegazione dell'Unione Europea in Madagascar (2025).
- ACRA ETS. Parte del consorzio in qualità di capofila per la presentazione della proposta progettuale al bando Tout.e.s Redevables della Delegazione dell'Unione Europea in Madagascar (2025).

IN ITALIA

MADE ha continuato a dare il suo apporto in seno alla federazione FOCSIV, partecipando a tavoli tematici e gestendo - essendo ente co-referente il Tavolo Paese: Madagascar, collaborando, inoltre, ad iniziative e manifestazioni promosse durante l'anno ai fini solidaristici, di pace e fratellanza tra i popoli: ad es. *Una Piazza per l'Europa e Campagna CSI – Focsiv.*

In occasione di un evento a Perugia, su invito, MADE riceve la visita della Presidente della Regione Umbria.

Per tutto il 2025 è proseguita l'attività di ricerca di collaborazioni per attivare sinergie quali, partneriati nella progettazione, per trovare soluzioni per la razionalizzazione delle risorse economiche e del Personale e per facilitare lo scambio di competenze anche al fine di implementare buone pratiche ed efficientare i processi interni. In sintesi, per un rafforzamento dell'ente in generale e una maggiore sicurezza nella sostenibilità degli interventi sul territorio e in loco.

SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE (SCU)

In merito al Servizio Civile Universale, MAISONS DES ENFANTS ha promosso il bando annuale, ha organizzato incontri informativi aperti a tutti i giovani interessati al progetto. Ha erogato la formazione specifica e on the job e il monitoraggio dei cinque volontari selezionati (4 per il progetto in Madagascar e 1 per la sede italiana) e allo stesso tempo ha seguito la progettualità e tutte le attività correlate per l'annualità successiva del progetto SCU.

PROGRAMMA SOSTEGNI A DISTANZA

È importante evidenziare l'impegno valoriale del settore SAD nel fornire sempre aggiornamenti personalizzati, ma anche indicativi del contesto e della comunità in cui sono inseriti i bambini/ragazzi che beneficia del SAD; nel condividere con il sostenitore informazioni relative alle numerose attività a cui partecipa o di cui beneficia il suo "protetto" in quanto inserito in un sistema di sostegno e promozione educativa e sociale sempre più strutturato e di impatto sulla comunità di riferimento, come si può dire del Centro Mère Enfant.
Di seguito, i dati sulla distribuzione percentuale rispetto al ciclo di studi, per l'anno 2025, delle ragazze e dei ragazzi iscritti al programma:

Ciclo di studi	**%**
Prescolare	1
Scuola primaria	45
Scuola media inferiore	41
Scuola media superiore	3
Formazione professionale	8

Concluso diploma superiore	2

COMUNICAZIONE

Nel contesto attuale, caratterizzato da una crescente digitalizzazione e da un'interconnessione globale, le strategie di comunicazione rivestono un'importanza fondamentale per gli enti del Terzo settore. In particolare, le organizzazioni che operano a difesa dei diritti dell'infanzia devono essere in grado di utilizzare efficacemente sia i canali di comunicazione online che quelli offline per raggiungere i loro obiettivi e massimizzare l'impatto delle loro azioni.

La comunicazione online consente una diffusione rapida e capillare delle informazioni. Grazie ai social media, al sito web e alla newsletter, MADE si propone di alimentare il flusso informativo e consolidare il legame con la propria community perseguendo allo stesso tempo la volontà di ampliare il proprio bacino di riferimento. Questo è particolarmente importante per sensibilizzare l'opinione pubblica su tematiche cruciali come i diritti dell'infanzia e della persona, nonché per promuovere campagne di raccolta fondi e per mobilitare volontari e sostenitori.

I canali online, anche gestiti su base volontaria e con la quasi totale assenza di budget impegnati, offrono la possibilità di accrescere il senso di appartenenza e condivisione dei valori, per consolidare la reputazione dell'ente, la platea dei sostenitori e valorizzare i risultati dei progetti finanziati.

Le piattaforme digitali forniscono strumenti avanzati per l'analisi e il monitoraggio delle performance delle campagne di comunicazione. Grazie a metriche come il numero di visualizzazioni, i like, le condivisioni e i tassi di conversione, è possibile valutare l'efficacia delle strategie adottate e apportare eventuali correttivi in tempo reale.

Accanto alla comunicazione digitale, MADE non trascura le attività di comunicazione offline quali la partecipazione a eventi, conferenze, workshop e incontri istituzionali con i propri stakeholder di riferimento.

La partecipazione a eventi pubblici e la collaborazione con altre organizzazioni e istituzioni rafforzano l'immagine dell'ente come soggetto autorevole e impegnato nella difesa dei diritti dell'infanzia.

Nello sviluppo delle sue attività, MADE ha adottato una strategia di comunicazione integrata e coerente quale chiave per il successo delle iniziative e per la realizzazione della sua missione di tutela e promozione dei diritti dell'infanzia.

Per quanto concerne i follower dei vari profili social sono stati rilevati i seguenti dati:

	2024	**2025**	**Variazione**	**Pubblicazioni**
Facebook	3.279	4.063	+ 334	85 pubblicazioni tra cui post originali, ricondivisione articoli e post da altre pagine
Instagram	450	513	+ 63	49 post pubblicati di cui 8 in collaborazione 78 storie pubblicate di cui 20 sono repost da altri profili
Linkedin	81	109	+ 28	10 post pubblicati
Newsletter	838	918	+ 80	10 newsletter inviate
YouTube	81	94	+ 13	7 video caricati

Frequenza delle pubblicazioni:

- Facebook: n. 1-2 post a settimana, più link diretti al sito ed articoli e n. 2-3 storie al mese
- Instagram: n. 1 post a settimana, 1-2 stories a settimana
- Linkedin: post per campagne ed eventi rilevanti per MADE
- Newsletter: informativa/sensibilizzazione più quelle legate ad eventi specifici
- News sul sito web: notizie ed eventi rilevanti
- YouTube: video per campagne e eventi rilevanti per MADE

Il fundraising è stato supportato su tutti i canali social dell' Ente con: pubblicazioni di post, news sul sito, invio di newsletter ed inoltre direct mailing, condivisioni in chat.

Gli argomenti oggetto di pubblicazione sono stati:

- Campagna 5x1000
- Campagna natalizia: Il sorriso nasce dal Riso
- Campagna Unicredit: Il mio dono
- Campagna Evento Collestrada: Insieme per un futuro migliore ai bambini del Madagascar
- Campagna natalizia Pourquoipas Lab per MADE
- Campagne per eventi di raccolta fondi
- Bando Servizio Civile Universale
- Promozione giornate dedicate all'incontro dei volontari MADE
- Attività Centro Mère Enfant
- Attività Centro Maison de Famille
- Progetti in corso nei Centri Mère Enfant e Maison de Famille
- Collaborazioni con enti e associazioni locali
- Testimonianze dirette di volontari e sostenitori di MADE
- Testimonianze dirette beneficiari MADE
- Aggiornamenti sulla situazione in Madagascar
- Giornate internazionali

Per quanto concerne eventi e manifestazioni organizzati a Roma e a Bologna, MAISONS DES ENFANTS:

- il 15 e 16 marzo, partecipa a "Volontari Fun Village", evento organizzata dal Centro per il Volontariato - CSV Lazio ETS all'interno del Circo Massimo nella cornice più ampia della Maratona internazionale di Roma/Fun Run. Accoglie runner e le loro famiglie e diffonde valori di uguaglianza, pace e solidarietà. MADE partecipa con uno stand informativo e attività ludiche per bambini sul tema cardine: diritti dell'infanzia e dell'adolescenza;
- il 14 giugno, è presente con un proprio stand informativo presso la "XXXII Festa per la Cultura", iniziativa per la promozione di tutte le forme di cultura, organizzato dall'associazione Controchiave nell'VIII Municipio di Roma;
- il 15 giugno, a Bologna, viene organizzato un aperitivo solidale con proiezione di foto/filmati relativi ai progetti in Madagascar con la testimonianza di una volontaria del servizio civile che ha prestato servizio nel progetto di MADE in passato ed ora socia e volontaria abituale dell'ente;
- il 27 settembre, a Roma, sulla via Appia Antica viene organizzata una visita guidata solidale con breve presentazione dell'ente e dei suoi interventi a favore dei diritti della persona. La

visita era dedicata ai soci e ai sostenitori di MADE, ma aperta al pubblico; l'iniziativa è stata possibile grazie alla prestazione professionale gratuita di una guida turistica accreditata;

- il 21 dicembre, su invito della Direzione socioeducativa del Municipio II Roma, partecipa all'iniziativa natalizia presso il Welcome Center/Stazione Tiburtina come occasione di sensibilizzazione della cittadinanza all'impegno sociale e alla riduzione dello stigma che caratterizza i luoghi di accoglienza.

Inoltre, il 5 e 6 luglio, su invito della Direzione del CC Collestrada di Perugia, partecipa all'iniziativa Beer Fest per portare uno spazio di sensibilizzazione sui temi dei diritti della persona, in luoghi tradizionalmente deputati allo svago.

Nei giorni 12, 15 e 16 dicembre, MAISONS DES ENFANTS è ospite rispettivamente, in ordine di data della Presidenza del Consiglio dei Ministri, della Fondazione Policlinico di Tor Vergata e del Ministero dell'Economia e delle Finanze a Roma, dove ha richiesto/ottenuto spazi dedicati per sensibilizzare il pubblico ai propri progetti, a favore dell'infanzia e dell'adolescenza.

Nel periodo natalizio vengono organizzati eventi per sostenere la campagna natalizia "Il sorriso che nasce dal riso": a Bologna "*Un piatto di bene - II edizione*" e a Roma un'Apericena solidale il 21 novembre.

A Milano, il 20 novembre si inaugura – a cura e nei locali di *Pourquoipas Lab* – un'iniziativa artistica volta alla promozione di MADE che andrà avanti per alcuni mesi. Grazie all'ideazione e all'impegno di una *paper designer* milanese che ha creato opere fotografiche con paesaggi e ritratti dal Madagascar.

Durante l'anno, le volontarie e i volontari sono stati impegnati nella promozione della devoluzione del 5xMille, nella sensibilizzazione di campagne di raccolte fondi e nella promozione dei Sostegni a Distanza (SAD) per i quali, malgrado ciò, complice probabilmente la congiuntura economica in cui continua a versare l'Italia, non si registra il *trend* di crescita auspicabile.

Si evidenzia, invece, nel 2025 l'aumento del numero dei donatori grazie alla sensibilizzazione più mirata e più diversificata sul territorio.

19) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E LE PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Nel prevedere l'evoluzione gestionale per il 2025 va considerata la pesante ricaduta dovuta alla situazione economica avversa che perdura ormai da anni.

Nello specifico, è da evidenziare, la difficoltà nel reperire in Italia e in Europa maggiori fondi per i progetti in Madagascar. Il Paese, pur avendo vari indici di arretratezza sociale ed economica tra i più alti al mondo, non rientra nella lista dei Paesi prioritari per lo stanziamento dei fondi di sostegno da parte dei maggiori finanziatori pubblici e privati. Andranno, pertanto, messe in atto strategie più efficaci per il reperimento di fondi in Europa, ma anche nel Paese di intervento.

Nel 2025, in seno a MAISONS DES ENFANTS è proseguito l'impegno fondamentale nella scrittura progetti e richieste di finanziamento; dovranno essere potenziate – come scritto in precedenza – le collaborazioni anche con altri Enti e maggiormente nel Paese, per efficientare il risultato.

Oltre alle attività di ricerca e scrittura progetti/richieste di finanziamento, descritte sopra, per il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario, MAISONS DES ENFANTS potenzierà il suo impegno con un'attività di fundraising più capillare grazie alle nuove volontarie che daranno il loro contributo nella regione di residenza e più strutturata, anche grazie ad un efficientamento del Data Base donatori in termini di ricerca/popolamento/profilazione. Nel secondo semestre 2025, ci sarà un volontario del SCU in Italia dedicato a questa attività. La presenza del volontario potrà dare impulso anche alla realizzazione e organizzazione di ulteriori iniziative di raccolta fondi.

Tutti i soci e i volontari dell'Ente sono sensibilizzati a dare il loro apporto sia per ricercare nuovi volontari che condividono princìpi e valori di MAISONS DES ENFANTS e che siano disponibili per

un impegno fattivo, sia a far crescere il numero dei potenziali donatori e sia per la fidelizzazione di quelli attuali.

20) INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Per la realizzazione delle attività di interesse generale, indicate nello Statuto e riportate al punto n. 1, nell'ambito della cooperazione internazionale, si rappresenta quanto segue.

In Italia, MAISONS DES ENFANTS, svolge attività di ricerca, scrittura e rendicontazione progetti/richieste di finanziamento, attività organizzativo-gestionali dell'ufficio e dei volontari, nonché formative e amministrativo-contabili. S'impegna, inoltre, in attività di sensibilizzazione sul tema dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza verso la collettività, attraverso l'organizzazione di incontri, conferenze e mostre sia in autonomia, sia partecipando ad eventi del Terzo Settore.

Iniziative di fundraising vengono messe in atto tramite il lancio di campagne *ad hoc*, la partecipazione ad eventi specifici del Terzo Settore e organizzazione di iniziative in autonomia.

MADE, infine, intrattiene e sviluppa rapporti con i sostenitori/finanziatori in Italia e all'estero, nonché con enti e istituzioni correlate al Terzo Settore.

Gli interventi di cooperazione internazionale allo sviluppo hanno il pieno svolgimento ad Antananarivo, capitale del Madagascar. MAISONS DES ENFANTS, grazie all' ***Accord de Siège*** con il governo del Paese – rinnovato biennalmente - e agli accrediti ottenuti dal Ministero della Popolazione, della Protezione e della Promozione della Donna, è autorizzata ad operare nel Paese e alla gestione in piena autonomia dei due Centri: *Maison de Famille* e *Mère Enfant;* dà concretezza ai suoi scopi statutari, tutelando i diritti dell'infanzia e dell'adolescenza attraverso azioni che in primis scongiurano l'abbandono di minori, dando sostegno alle famiglie – per la maggior parte monoparentali – che beneficiano di programmi nutrizionali, sanitari, di scolarizzazione e formazione professionale. Nel centro *Maison de Famille*, l'Associazione si prende carico e cura di neonati e bambini, privi delle cure genitoriali affidatigli dalle Istituzioni locali preposte: Tribunale e Polizia minorile. Entrambi i progetti sono da considerarsi a lunga durata, pertanto i bambini/ragazzi beneficiari vengono sostenuti e accompagnati nelle varie fasi di crescita, attraverso programmi mirati per età ed esigenze, per un miglior futuro possibile.

Per l'espletamento della mission istituzionale, l'Associazione collabora con molteplici enti e istituzioni locali, come: Ministeri competenti per indirizzo di attività, ACAM, Polizia dei Minori, Tribunali e Scuole e Centro di salute di base di quartiere ed intrattiene relazioni con Istituzioni, ONG e OSC internazionali anche per l'implementazione di partenariati operativi e/o finanziari (per dettagli sui partenariati vedasi al punto 18).

In Madagascar, MAISONS DES ENFANTS ricerca e sviluppa collaborazioni sinergiche, con tutti gli attori del sistema che regola i diritti dei minori, per una cultura di piena legalità e nel superiore interesse del bambino.

Si pone come soggetto attivo con le Istituzioni locali e gli altri centri di accoglienza sul territorio malgascio per tenere aperto il dibattito nel Paese, su temi fondamentali quali: diritto all'identità, diritto ad una famiglia, diritto allo studio, alla salute e ad un armonico sviluppo psico-fisico e intellettuale anche attraverso l'organizzazione di tematici e momenti formativi.

- Il 22 aprile 2025 MADE ha partecipato a una giornata di scambio e riflessione dedicata alla tematica **«Alzarsi e combattere la/povertà», organizzata dalla Fondation AXIAN e Les Entretiens presso il villaggio dell'associazione AKAMASOA**. L'iniziativa aveva l'obiettivo di dare voce alle micro-ONG, favorire la condivisione di esperienze, individuare le principali difficoltà nell'accesso ai finanziamenti e valorizzare il loro ruolo fondamentale nella lotta contro la povertà estrema.

- Il 17 giugno 2025 MADE ha partecipato a un incontro istituzionale di scambio e concertazione, organizzato dal **Ministero della Popolazione e delle Solidarietà con il supporto dell'UNICEF Madagascar**, dedicato alla discussione delle raccomandazioni su "État des lieux du Travail Social à Madagascar". L'incontro, che ha riunito

rappresentanti delle istituzioni pubbliche, della società civile, delle ONG e dei partner tecnici e finanziari, aveva l'obiettivo di prioritizzare le raccomandazioni del rapporto e contribuire all'elaborazione di un primo piano d'azione per il rafforzamento del lavoro sociale nel Paese.

- Dal 19 al 21 novembre 2025 MADE ha partecipato all'atelier di presentazione del rapporto consolidato delle **consultazioni regionali per l'elaborazione del Piano Nazionale d'Azione di Lotta contro il Lavoro Minorile II (2025–2040)**, tenutosi presso l'Hôtel Panorama di Andrainarivo. L'incontro, realizzato dal Ministero del Lavoro, dell'Impiego e della Funzione Pubblica con il supporto dei partner tecnici e finanziari, aveva l'obiettivo di condividere i risultati delle consultazioni e individuare le azioni prioritarie da implementare a livello regionale e nazionale.

- Il 6 e 7 dicembre 2025 il personale di MADE ha partecipato all'edizione natalizia di **"Courses du Coeur".** Questa iniziativa ha lo scopo di raccogliere donazioni alimentari presso diversi supermercati locali per sostenere i bambini e le famiglie vulnerabili della città.

21) INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITÀ DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E L'INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

Non sono presenti attività di tipo commerciale o di carattere secondario o strumentale.

22) PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI, SE RIPORTATI IN CALCE AL RENDICONTO GESTIONALE, DA CUI SI EVINCANO:

I costi/ricavi figurativi, descritti nella tabella seguente, si riferiscono al personale volontario in Italia.

COSTI/RICAVI FIGURATIVI
(VALORIZZAZIONE LAVORO VOLONTARIO)

Livello	Descrizione	N. ore	RAL (14 mesi)	Paga oraria	Totale
QUADRO	Direzione/Coordinamento progetti	800,00	41.808,62 €	17,78 €	14.220,62 €
II	Comunicazione/supervisione	66,00	31.299,52 €	13,31 €	878,30 €
III	Comunicazione social/sito	46,50	27.774,74 €	11,81 €	549,12 €
IV	Fundraising (sensibilizzazione/raccolta fondi)	121,00	24.972,50 €	10,62 €	1.284,72 €
II	Informatica	115,00	31.299,52 €	13,31 €	1.530,38 €
IV	Servizi amministrativi e di segreteria	159,00	24.972,50 €	10,62 €	1.688,19 €
III	Traduzioni/Segreteria associativa	27,00	27.774,74 €	11,81 €	318,84 €
				TOTALE	**20.470,18 €**

In particolare, i costi/ricavi figurativi sono relativi all'impiego di volontari non retribuiti come la figura del Direttore/Coordinatore progetti, personale per i servizi amministrativi e di segreteria, per le traduzioni, per gli aspetti relativi alla Comunicazione e Fundraising, nonché per le attività di sviluppo e manutenzione software.

Per la valorizzazione delle attività indicate nella prima tabella è stata considerata la Retribuzione Annua Lorda (RAL) relativa al CCNL Commercio e Terziario – Confcommercio, distinta per livello e parametrata su base oraria.

Per la valorizzazione di materiale informatico usato e donato a MADE è stato calcolato il 50% del valore di mercato (fonte web/shopping online), per un totale di € 2.334; l'importo si aggiunge ai proventi figurativi, descritti nella tabella precedente.

23) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI, PER FINALITÀ DI VERIFICA DEL RISPETTO DEL RAPPORTO UNO A OTTO, DI CUI ALL'ART. 16 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 117/2017 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI ED INTEGRAZIONI, DA CALCOLARSI SULLA BASE DELLA RETRIBUZIONE ANNUA LORDA, OVE TALE INFORMATIVA NON SIA GIÀ STATA RESA O DEBBA ESSERE INSERITA NEL BILANCIO SOCIALE DELL'ENTE

La differenza retributiva tra i lavoratori dipendenti non è superiore al rapporto uno a otto.

24) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI RENDICONTATA NELLA SEZIONE C DEL RENDICONTO GESTIONALE, NONCHÉ IL RENDICONTO SPECIFICO PREVISTO DALL'ART. 87, COMMA 6 DAL QUALE DEVONO RISULTARE, ANCHE A MEZZO DI UNA RELAZIONE ILLUSTRATIVA, IN MODO CHIARO E TRASPARENTE, LE ENTRATE E LE SPESE RELATIVE A CIASCUNA DELLE CELEBRAZIONI, RICORRENZE O CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE EFFETTUATE OCCASIONALMENTE DI CUI ALL'ART. 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 117/2017 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI ED INTEGRAZIONI

In Italia, nel 2025 dodici iniziative di informazione e sensibilizzazione in presenza sono state organizzate tra Roma, Bologna e Milano, come descritto al precedente punto 18. Pertanto, è sensibilmente aumentato il numero delle iniziative realizzate, nonché è stato esteso il raggio di azione sul territorio italiano.

Le raccolte fondi abituali proposte sul sito web dell'Ente per l'intero periodo in esame sono proseguite ed hanno interessato nello specifico interventi di contrasto alla malnutrizione (latte per neonati del CMF e mensa del CME), per sostenere eventuali emergenze relative alla salute dei beneficiari (Fondo emergenze sanitarie CME) e sostegno alle famiglie (Kit casa).

Nell'anno di interesse della presente relazione, sono state realizzate anche raccolte fondi occasionali, alcune legate ad appuntamenti di calendario come il Natale, Campagna promossa dalla piattaforma IL MIO DONO, etc.

Per maggiori dettagli, vedasi Rendiconti specifici in allegato. Gli importi contenuti nella presente Relazione e nei Rendiconti seguenti sono arrotondati all'euro.

All.: Rendiconto raccolte fondi

RENDICONTO SPECIFICO PER RACCOLTE FONDI ABITUALI

Secondo la sezione C del rendiconto gestionale, l'attività di raccolta fondi si divide in tre sotto-voci:

1) Proventi per raccolte fondi abituali
2) Proventi per raccolte fondi occasionali
3) Altri proventi

Ispirandosi a criteri di trasparenza di seguito si dettagliano i proventi e i costi relativi alle raccolte fondi abituali svoltesi nel 2025:

- LATTE PER NEONATI: per sostenere i costi significativi per l'acquisto del latte di accrescimento per i neonati ospiti del Centre Maison de Famille;
- MENSA: mensa giornaliera presso il Centre Mère Enfant, programma nutrizionale dedicato ai bambini/ragazzi di età scolare;
- FONDO EMERGENZE SANITARIE CME: per sostenere eventuali emergenze sanitarie che impattano sulla salute dei beneficiari;
- KIT CASA: per fornire un kit minimo di sopravvivenza alle famiglie beneficiare del CME.

RACCOLTE FONDI ABITUALI

Periodo	Descrizione	Oneri	Proventi
2025	LATTE PER NEONATI		500
2025	MENSA		1.000
2025	FONDO EMERGENZE SANITARIE CME		3.000
	Totale		**4.500**
	Avanzo attività di raccolta fondi abituale		**4.500**

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

MAISONS DES ENFANTS - ETS

C.F.: 97667180588
Sede legale: Via Goffredo Mameli n. 17 – 00153 Roma

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
"IL MIO DONO: 1 voto 200.000 aiuti concreti"
Durata della raccolta fondi: 12/24-31/01/25

a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
– liberalità monetarie	1.366
– valore di mercato liberalità non monetarie	0
– altri proventi	0
Totale a)	1.366
b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
– oneri per acquisto beni	0
– oneri per acquisto servizi	0
– oneri per noleggi, affitti o utilizzo di attrezzature	0
– oneri promozionali per la raccolta	0
– oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
– oneri per rimborsi volontari	0
– altri oneri	0
Totale b)	0
Risultato della singola raccolta (a-b)	1.366

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamente dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Campagna prenatalizia organizzata da IL MIO DONO, rete di UniCredit, per la quale concorrono organizzazioni no profit, clienti dell'Istituto di Credito "UniCredit". Per essere ammesse a ricevere il contributo in proporzione ai voti ricevuti, le ONP partecipanti devono ricevere almeno 20 donazioni abbinate al voto che portino ad un importo totale di donazioni di almeno € 500,00. Per l'edizione 2024-25, la campagna, è stata lanciata da MAISONS DES ENFANTS sui social/NL a gennaio 2025 ed è terminata nello stesso mese.

Nel 2025, MADE ha ricevuto n. 292 voti; le elargizioni in danaro sono state ricevute sul c/c bancario n. 103455166 per un totale di € 1.366 di cui € 750 per erogazioni liberali collegate al voto e € 616 per il contributo erogato dalla rete di UniCredit "IL MIO DONO" a seguito dell'iniziativa "1 VOTO, 200.000 aiuti concreti" ed. 2024.

Nessun costo è stato sostenuto per l'iniziativa.

I fondi raccolti, nel 2025, sono pari ad € 1.366 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale* "*n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni."* e seguenti finalità: interventi in difesa dei diritti dei minori in Madagascar.

**Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS*

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

MAISONS DES ENFANTS - ETS

C.F.: 97667180588
Sede legale: Via Goffredo Mameli n. 17 – 00153 Roma

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
"UN TETTO DI SPERANZA"
Durata della raccolta fondi: dal 30/09/2024 al 14/01/2025

c) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
– liberalità monetarie	294
– valore di mercato liberalità non monetarie	0
– altri proventi	0
Totale a)	294
d) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
– oneri per acquisto beni	
– oneri per acquisto servizi	
– oneri per noleggi, affitti o utilizzo di attrezzature	0
– oneri promozionali per la raccolta	0
– oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
– oneri per rimborsi volontari	0
– altri oneri	
Totale b)	0
Risultato della singola raccolta (a-b)	294

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamente dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

MAISONS DES ENFANTS ha dovuto affrontare il cambio di sede del *Centre Mère Enfant*. Questo ha comportato il doversi sobbarcare di importanti lavori di ristrutturazione. È stata lanciata una campagna di raccolta fondi sia attraverso le proprie pagine social sia attivando un *crowdfunding* sulla piattaforma GoFundMe. A supporto della raccolta fondi, sono state organizzate iniziative collaterali come: *Regalami un mattone*, *Apericena solidale* e *Un piatto di bene.*

Nel 2025, le elargizioni in danaro sono state ricevute su/da:

- c/c n. 101873736: da persone fisiche tramite bonifico e contanti versati sul medesimo conto (100,00);
- c/c n. 101873736: da persone fisiche tramite GoFundMe (193,95), al netto delle commissioni applicate e trattenute dalla piattaforma;

Nel 2025, non sono stati sostenuti costi per la realizzazione della presente RFO.

Nel 2025, i fondi raccolti sono pari ad € 294 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale* "*n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni."* e seguenti finalità: Ristrutturazione e messa in opera dei nuovi locali del *Centre Mère Enfant*.

**Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS*

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

MAISONS DES ENFANTS - ETS

C.F.: 97667180588
Sede legale: Via Goffredo Mameli n. 17 – 00153 Roma

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
"BANCHETTI di sensibilizzazione/RF"
Durata della raccolta fondi: dal 01/2025 al 12/2025

e) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
– liberalità monetarie	1.503
– valore di mercato liberalità non monetarie	0
– altri proventi	0
Totale a)	1.503
f) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
– oneri per acquisto beni	414
– oneri per acquisto servizi	25
– oneri per noleggi, affitti o utilizzo di attrezzature	0
– oneri promozionali per la raccolta	0
– oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
– oneri per rimborsi volontari	0
– altri oneri	0
Totale b)	439
Risultato della singola raccolta (a-b)	1.064

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamente dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

MAISONS DES ENFANTS durante l'anno ha organizzato banchetti di sensibilizzazione in cui talvolta ha effettuato anche raccolta fondi di modica entità. In particolare, relativamente alle seguenti iniziative: Volontari Fun Village/Maratona internazionale di Roma/Stracittadina (15 e 16/03/25); XXXII Festa per la Cultura (14 giugno 2025), Policlinico di Tor Vergata (15 dicembre 2025) e Presidenza del Consiglio dei Ministri (12/12/2025), Ministero dell'Economia e delle Finanze (16/12/2025).

Le elargizioni sono state ricevute da persone fisiche:

- versate/bonificate sul c/c 101873736 (€ 305,00);
- ricevute in CASSA (€ 388,00) e poi versate sul c/c n. 101873736 per € 385,00;
- versate sul c/c n. 101873736 da SATISPAY (€ 24,68, al netto delle commissioni applicate e trattenute da SATISPAY);
- ricevute sul conto PAYPAL (€ 258,00);
- ricevute sul c/c 1000/407276, come contributi versati attraverso POS-NEXI (527,00).

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

- 20,00 euro per attrezzatura allestimento banchetto;
- 154,96 euro per oggettistica artigianale;

- 25,00 euro per taxi dal MEF per trasporto materiale banchetto;
- 227,58 euro per gadget;
- 11,50 euro per materiale per confezionamento.

I fondi raccolti al netto del totale dei costi sostenuti sono pari ad € 1.064 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale* "*n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni."* e seguenti finalità: interventi in favore dei diritti dei minori in Madagascar.

**Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS*

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

MAISONS DES ENFANTS - ETS

C.F.: 97667180588
Sede legale: Via Goffredo Mameli n. 17 – 00153 Roma

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
"EVENTO COLLESTRADA/BEER FEST"
Durata della raccolta fondi: dal 05/07/2025 al 06/07/2025

g) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
– liberalità monetarie	1.783
– valore di mercato liberalità non monetarie	0
– altri proventi	0
Totale a)	1.783
h) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
– oneri per acquisto beni	849
– oneri per acquisto servizi	31
– oneri per noleggi, affitti o utilizzo di attrezzature	0
– oneri promozionali per la raccolta	0
– oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
– oneri per rimborsi volontari	120
– altri oneri	
Totale b)	999
Risultato della singola raccolta (a-b)	784

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamente dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Il Centro Commerciale COLLESTRADA di Perugia, ha proposto una collaborazione a MADE associando un loro evento "Beer Fest" per i giorni del 5 e 6 luglio 2025 ad una raccolta fondi per MADE.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute su/da:

- c/c n. 101873736: da persone fisiche tramite contanti poi riversati sul conto (€ 1.005,00);
- contanti in CASSA: da persone fisiche tramite contanti (€ 1,70);
- c/c n. 1000-407276: da persone fisiche tramite pagamento POS-NEXI: (€ 776,20).

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:
- 848,64 euro per alimenti associati alla "Beer Fest";
- 30,50 euro per corso HACCP per un dipendente;
- 120,00 euro per rimborso pasti a favore dei volontari.

Nel 2025, i fondi raccolti al netto del totale dei costi sostenuti sono pari ad € 784 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale* "*n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni."* e seguenti finalità: interventi in favore dei diritti dei minori in Madagascar.

**Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS*

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

MAISONS DES ENFANTS - ETS

C.F.: 97667180588
Sede legale: Via Goffredo Mameli n. 17 – 00153 Roma

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
"EVENTI SOLIDALI 15/06/2025 e 27/09/2025"
Durata della raccolta fondi: date giornaliere, come sopra citate

i) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
– liberalità monetarie	833
– valore di mercato liberalità non monetarie	0
– altri proventi	0
Totale a)	833
j) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
– oneri per acquisto beni	0
– oneri per acquisto servizi	0
– oneri per noleggi, affitti o utilizzo di attrezzature	0
– oneri promozionali per la raccolta	0
– oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
– oneri per rimborsi volontari	0
– altri oneri	0
Totale b)	0
Risultato della singola raccolta (a-b)	833

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamente dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

MAISONS DES ENFANTS, grazie alle volontarie di Bologna e Roma ha organizzato due eventi giornalieri:

- Bologna 15/06/2025: Aperitivo solidale con proiezione video e testimonianza diretta di una volontaria SCU, aperta a tutti;
- Roma 27/09/2025: Visita guidata solidale sulla via Appia Antica, offerta a completo titolo gratuito da una guida accreditata presso il MIC; iniziativa dedicata a soci, ma aperta a tutti.

Le elargizioni sono state ricevute da persone fisiche:

- versate/bonificate sul c/c 101873736 (€ 150,00 – Aperitivo solidale e € 627,00 Visita guidata solidale di cui € 425,00 in contanti riversati sul conto e € 202,00 versati direttamente dai partecipanti alla visita tramite bonifico);
- ricevute sul conto PAYPAL (€ 12,00);
- ricevute sul c/c 1000/407276, come contributi versati attraverso POS-NEXI (€ 44,00).

Non sono stati sostenuti costi per la realizzazione degli eventi, in quanto organizzati a titolo gratuito dalle volontarie di Bologna e Roma.

I fondi raccolti al netto del totale dei costi sostenuti sono pari ad € 833 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale* *"n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni."* e seguenti finalità: interventi in favore dei diritti dei minori in Madagascar.

**Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS*

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A) DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

MAISONS DES ENFANTS - ETS

C.F.: 97667180588
Sede legale: Via Goffredo Mameli n. 17 – 00153 Roma

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
"NATALE 2025: IL SORRISO NASCE DAL RISO"
Durata della raccolta fondi: dal 11/2025 al 04/2026

k) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale	
– liberalità monetarie	4.758
– valore di mercato liberalità non monetarie	0
– altri proventi	0
Totale a)	4.758
l) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale	
– oneri per acquisto beni	1.774
– oneri per acquisto servizi	474
– oneri per noleggi, affitti o utilizzo di attrezzature	0
– oneri promozionali per la raccolta	0
– oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
– oneri per rimborsi volontari	0
– altri oneri	0
Totale b)	2.248
Risultato della singola raccolta (a-b)	2.510

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamente dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

MAISONS DES ENFANTS per il Natale 2025 lancia la campagna di Raccolta Fondi "Il sorriso nasce dal riso" per supportare i programmi alimentari di contrasto alla malnutrizione, attivi in Madagascar. La campagna di raccolta fondi è stata supportata con l'organizzazione di tre eventi:

- Milano 20/11/2025-04/2026: Mostra con raccolta fondi organizzata dalla *paper design*er Francesca Meana nel suo spazio-laboratorio "Pourquoi Pas Lab";
- Roma 21/11/2025: Apericena solidale;
- Bologna novembre-dicembre 2025: Un Piatto di Bene – II edizione

Le elargizioni sono state ricevute da persone fisiche:

- versate/bonificate sul c/c 101873736 (€ 3.652,00);
- ricevute come contanti e versate in CASSA (€ 110,00);
- versate sul c/c n. 101873736 da SATISPAY (€ 502,63, al netto delle commissioni applicate e trattenute da SATISPAY);
- ricevute sul conto PAYPAL (€ 463,01);
- ricevute sul c/c 1000/407276, come contributi versati attraverso POS-NEXI (60,00).

I costi sostenuti per la realizzazione della raccolta fondi sono così dettagliati:

- 474,00 euro per apericena solidale;
- 1.773,75 euro per acquisto tortellini (Un Piatto di bene – II edizione).

I fondi raccolti al netto del totale dei costi sostenuti sono pari ad € 2.540 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale* "*n. cooperazione allo sviluppo, ai sensi della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014 e successive modificazioni."* e seguenti finalità: supporto ai programmi alimentari di contrasto alla malnutrizione, attivi in Madagascar.

**Utilizzare la nomenclatura contenuta nell'articolo 5 del CTS*

MADE partecipa alla Campagna CSI, promossa dalla Federazione FOCSIV. Nel 2025, è stato versato da parte dell'Ente alla Federazione il contributo spettante per l'adesione (€ 500,00) a supporto dei costi da sostenere per la campagna stessa.

I costi imputati ad alcune iniziative di Raccolte Fondi particolarmente contenuti in quanto le relative campagne di sensibilizzazione e/o raccolta fondi sono lanciate tramite i canali social dell'Ente stesso (sito, NL, Facebook, Twitter e YouTube e Instagram), senza far ricorso a risorse esterne.

Inoltre, grazie all'apporto di volontari con specifiche competenze, anche i costi per la realizzazione grafica e testuale (banner, flyer e pieghevoli) rimangono contenuti.

Non sono presenti importi alla voce "Altri proventi".

MAISONS DES ENFANTS - ETS

Antonella Puccini
Presidente e Rappresentante legale

dott. Antonio Mainardi

Relazione del Revisore

Spett.le Maisons des Enfants ETS
Ai Signori Associati

Il sottoscritto dott. Antonio Mainardi, iscritto nel registro dei revisori legali di cui agli artt. 1, comma 1, lett. g) del D.Lgs. n. 39/2010 e art. 1, comma 1 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 144/2012 al numero d'iscrizione n. 110649 pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 100 del 17 dicembre 1999, dichiara di aver svolto la revisione legale del Bilancio al 31.12.2025 che chiude evidenziando un avanzo di euro 34.293 dell'Associazione Maisons des Enfants ETS.

Il Consiglio Direttivo è responsabile della redazione del bilancio, è mia la responsabilità di esprimere un giudizio sulla base della revisione legale.

Ho svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'alt. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di comportamenti etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi sul documento. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, ho considerato che il controllo interno, relativo alla redazione del bilancio, fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione contabile del periodo considerato. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, nonché la valutazione della presentazione del bilancio nel suo complesso.

Alla luce di quanto sopra ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il mio giudizio.

A mio giudizio, lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione di missione al 31 dicembre 2025 dell'Associazione Maisons des Enfants ETS, redatti ai sensi del Codice del Terzo Settore (D.Lgs. n. 117/2017), dei Decreti Attuativi e dei Principi Contabili, in particolare l'OIC n. 35, sono conformi alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato gestionale della Associazione.

Torino, 29 maggio 2026

Antonio Mainardi

Via Vincenzo Vela 35 – 10128 Torino – Tel. 011530074 – Cell. 3470065329
e-mail: a.mainardi@studiomoiso.it PEC: antoniomainardi@odcec.torino.legalmail.it